

Tinjauan Mata Kuliah

Esensi bahasan mata kuliah Manajemen Proyek adalah mengupas pengertian, fungsi-fungsi sampai permasalahan yang dihadapi oleh disiplin manajemen proyek dari sisi teori dan praktik pada administrasi publik dengan fokus pada tingkat strategis, taktis, dan teknis. Sulit untuk mengupasnya pada sisi kebijakan strategis, sebab (1) dalam paradigma administrasi publik, manajemen proyek cenderung menjadi suatu wadah implementasi kebijakan yang sudah ditetapkan secara strategis; (2) besaran derajat keterlibatan publik dan swasta dalam proyek-proyek publik tergantung pada hasil kompromi pemerintah, publik dan swasta. Kebijakan strategis sangat dipengaruhi oleh dinamika kontrak politik antara tiga konstituen negara, yakni pemerintah, masyarakat, dan swasta. Dengan demikian jika dinamika kontrak politik tersebut hanya berjalan dari inisiatif pemerintah dan kurang atau tidak memberi tempat bagi publik dan swasta untuk berpartisipasi dalam kebijakan yang menyangkut proyek publik maka praktik manajemen proyek menjadi tidak optimal.

Oleh sebab itu, dalam mata kuliah Manajemen Proyek ini akan dipaparkan permasalahan manajemen proyek dari sisi lingkungan luar (eksternal) dan lingkungan dalam organisasi (internal) yang mana kedua sisi tersebut merupakan refleksi kajian manajemen proyek dari (1) tingkat strategis yakni perumusan tujuan organisasi proyek, (2) tingkat taktis yakni pengembangan, penjabaran dan penerapan tujuan-tujuan strategis ke dalam tujuan-tujuan taktis jangka menengah dan (3) tingkat teknis yakni operasional. Pada bagian uraian internal manajemen proyek akan dijelaskan penerapan fungsi-fungsi manajemen proyek, yang terdiri dari perencanaan proyek, pengorganisasian proyek, penjaminan mutu proyek dan evaluasi proyek. Dari sisi eksternal manajemen proyek akan dijelaskan faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja dan dampak eksternalitas proyek sehingga keputusan proyek dapat ditentukan dan diketahui signifikansinya bagi publik.

Buku Materi Pokok Manajemen Proyek ini terdiri dari 9 (sembilan modul), pada bagian awal yakni Modul 1 akan menjelaskan tentang hakikat dan konsep manajemen proyek. Pembahasannya meliputi pengertian dan prinsip manajemen proyek, yang kemudian dilanjutkan dengan definisi proyek, manajemen proyek, dan prinsip-prinsip manajemen proyek.

Pada bagian Modul 2, akan menguraikan tentang siklus hidup proyek. Pada bagian ini, akan diuraikan tentang daur hidup proyek dan sumber-sumber proyek, termasuk ukuran proyek, proposal proyek, dan pertimbangan dalam proposal proyek.

Pada Modul 3, akan memaparkan seleksi dan metode memilih suatu proyek berdasarkan kriteria proyek. Modul 3 ini akan mengungkapkan secara jelas tentang konsep dan faktor-faktor yang mempengaruhi seleksi proyek. Selain itu, juga akan diuraikan tentang aplikasi dan metode numerik dalam pengambilan keputusan pemilihan suatu proyek.

Berikutnya pada Modul 4, akan dijelaskan materi tentang perencanaan proyek, yang memuat materi tentang signifikansi atau arti pentingnya suatu perencanaan proyek berikut analisis diagram dan penghitungan waktu kerja dalam suatu proyek. Kemudian akan dijelaskan aplikasi analisis diagram kerja guna menghitung efisiensi atau daya guna proyek beserta aplikasi metode numerik bagi perencanaan proyek.

Selanjutnya pada Modul 5 akan diuraikan pengendalian dan penjaminan proyek. Pengendalian dan penjaminan proyek menjadi pembahasan yang penting dalam manajemen proyek sebab pengendalian dan penjaminan proyek diadakan guna mencapai kriteria standar kualitas suatu proyek menurut standar internasional, yakni ISO 9000. Modul 5 membahas khusus materi penjaminan, pengendalian, dan pengelolaan mutu proyek yang dihubungkan dengan ISO 9000.

Modul 6 menjelaskan tentang organisasi proyek dan implementasi bentuk atau struktur organisasi proyek. Materi Modul 6 secara khusus akan menjelaskan tim proyek dan peran masing-masing tingkatan manajemen, bentuk organisasi proyek yang sesuai dengan kepentingan masing-masing proyek, dari bentuk organisasi proyek fungsional sampai bentuk organisasi proyek matriks.

Modul 7 menjelaskan tentang pengambilan keputusan proyek yang berkaitan dengan pendanaan proyek. Pada bagian Modul 7 ini akan dijelaskan pengambilan keputusan proyek berdasarkan studi kelayakan proyek serta pendanaan proyek berikut institusi donatur proyek.

Modul 8 menjelaskan tentang evaluasi proyek. Oleh sebab itu, materi Modul 8 secara khusus akan menjelaskan evaluasi proyek dengan model analisis investasi serta aplikasi *cost benefit ratio* pada suatu proyek. Pada materi Modul 8 ini, evaluasi investasi proyek dilakukan dengan metode

average rate of returns, metode *payback*, metode *internal rate of return*, metode *profitability index*, dan metode *net present value*.

Terakhir pada Modul 9, pada aspek eksternal proyek, akan menjelaskan tentang dampak lingkungan proyek. Bagian Modul 9 ini akan menguraikan secara jelas hakikat, dasar hukum analisa dampak lingkungan suatu proyek, prosedur penyusunan analisa dampak lingkungan proyek. Selain itu akan juga dijelaskan eksternalitas suatu proyek yang mencakup jenis, dampak, dan solusi eksternalitas suatu proyek.

Peta Kompetensi
Manajemen Proyek/ADPU4338/3 sks

