

**TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)**

**IMPLEMENTASI PERATURAN PRESIDEN NOMOR 54  
TAHUN 2010 TENTANG PENGADAAN BARANG/JASA  
PEMERINTAH DI KABUPATEN NUNUKAN**



**UNIVERSITAS TERBUKA**

**TAPM Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
Gelar Magister Sains Dalam Ilmu Administrasi  
Bidang Minat Administrasi Publik**

**Disusun Oleh :**

**ANDI SALAHUDDIN**

**NIM. 500893736**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS TERBUKA  
JAKARTA  
2016**

**UNIVERSITAS TERBUKA  
PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

**PERNYATAAN**

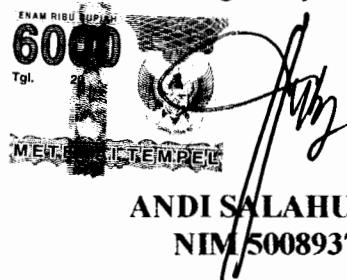
TAPM yang berjudul Implementasi Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010

Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di Kabupaten Nunukan  
adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun  
dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Apabila di kemudian hari ternyata ditemukan  
adanya penjiplakan (plagiat), maka saya bersedia  
menerima sanksi akademik.

Nunukan, 30 September 2016

Yang Menyatakan



**ANDI SALAHUDDIN  
NIM 500893736**

**ABSTRACT**  
**IMPLEMENTATION OF THE PRESIDENTIAL**  
**DECREE ON THE PROCUREMENT OF GOODS AND SERVICE**  
**TO THE GOVERNMENT NUNUKAN**

Andi Salahuddin

Andi74alfian@gmail.com

Program Pasca Sarjana  
Universitas Terbuka

Keywords : Implementation of Goods/service

To realize the procurement of government goods/service that are efficient, effective, transparent, open, competitive, unfair or discriminatory funds available for all parties, it is necessary to arrange the layout of procurement of goods/services that are simple, clear and comprehensive,in accordance with good governance, Implementation policies that get attention are as follows :(1). There is no plan needs the goods/service; (2). The general plan of procurement (RUP) is not on schedule ; (3). Procurement documents found incomplete ; (4). Delays in the implementation of the tender process; (5). Not reviewed by PPK and ULP; (6). Drafting contracts that are still not quite right.The problem in this research is why the implementation of the procurement of government goods/services. Nunukan district based on Presidential decree No. 54 of 2010 less than optimal. This research used qualitative descriptive method, with primary and secondary data obtained through interviews, informants and analysis of documents and analyzed using techniques krebilitas. The results this study indicate that : (1). Implementation of the procurement of goods/ services in Nunukan, if linked to the achievement of objectives implementation of procurement of goods/services that have not been optimal.(2). Factors – factors that are driving and obstacle in the implementation of the procurement of goods / services, namely:(a). Communication; (b). Disposition; (c). Human resources, and (d). Bureaucratic structure.

## **ABSTRAK**

### **IMPLEMENTASI PERATURAN PRESIDEN TENTANG PENGADAAN BARANG/JASA PADA PEMERINTAH KABUPATEN NUNUKAN**

Andi Salahuddin  
Andi74alfian@gmail.com

Program Pasca Sarjana  
Universitas Terbuka

Kata Kunci: Implementasi Pengadaan Barang/Jasa

Untuk mewujudkan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah yang efisien, efektif, transparan, terbuka, bersaing, adil atau diskriminatif dan akuntabel bagi semua pihak, maka perlupengaturan mengenai tata cara Pengadaan Barang/Jasa yang sederhana, jelas dan komprehensif, sesuai dengan tata kelola yang baik. Implementasikan kebijakan yang mendapat perhatian adalah sebagai berikut: (1).Belum ada rencana kebutuhan barang/jasa; (2).Rencana Umum Pengadaan (RUP) belum tepat jadwal; (3). Ditemukan dokumen pengadaan tidak lengkap; (4). Keterlambatan pelaksanaan proses tender; (5).Tidak kaji ulang oleh PPK dan ULP; (6).Penyusunan kontrak yang masih kurang tepat. Permasalahan pada penelitian ini adalah mengapa implementasi pengadaan barang/jasa pemerintah di Kabupaten Nunukan berdasarkan Perpres Nomor 54 Tahun 2010 kurang berjalan optimal. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan memperoleh data primer dan sekunder melalui wawancara, informan dan analisis dokumen kemudian dianalisis dengan menggunakan teknik krebilitas. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1). Implementasi pengadaan barang/jasa di Kabupaten Nunukan, apabila dikaitkan dengan pencapaian tujuan pelaksanaan pengadaan barang/jasa yang belum optimal. (2). Faktor-faktor yang menjadi pendorong dan penghalang dalam implementasi pengadaan barang/jasa yaitu: (a). Komunikasi; (b). Disposisi; (c). Sumber Daya dan (d). Struktur Birokrasi

**UNIVERSITAS TERBUKA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

**PERSETUJUAN TAPM**

Judul TAPM : Implementasi Peraturan Presiden Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pada Pemerintah Kabupaten Nunukan

Penyusun TAPM :

Nama : Andi Salahuddin

NIM : 500893736

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Hari/ Tanggal : Minggu/23 Oktober 2016

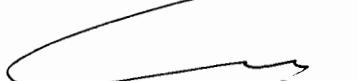
Menyetujui :

Pembimbing II



Djaka Permana, M.Si Ph.D  
NIP. 090903265

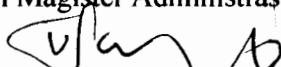
Pembimbing I



Dr. Samodra Wibawa, M.Sc  
NIP. 19650827 19103 1 001

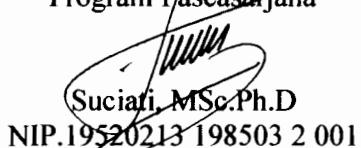
Mengetahui :

Ketua Bidang Ilmu Sosial Politik  
Program Magister Administrasi Publik



Dr. Darmanto, M. Ed  
NIP.19591027 198703 1 003

Direktur  
Program Pascasarjana

  
Suciafi, MSc,Ph.D  
NIP.19520213 198503 2 001

**UNIVERSITAS TERBUKA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

**PENGESAHAN**

Nama : ANDI SALAHUDDIN

NIM : 500893736

Program Studi : MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK (MAP)

Judul TAPM : IMPLEMENTASI PERATURAN PRESIDEN TENTANG PENGADAAN BARANG/JASA PADA PEMERINTAH KABUPATEN NUNUKAN

Telah dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Tugas Akhir Program Magister (TAPM) Program Studi Administrasi Publik Program Pascasarjana Universitas Terbuka pada:

Hari/Tanggal : Minggu/23 Oktober 2016  
Waktu : 08.00 - 09.30 WITE

Dan telah dinyatakan **LULUS**

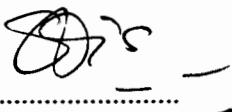
**PANITIA PENGUJI TAPM**

Tandatangan

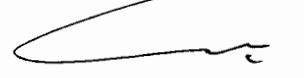
Ketua Komisi Penguji  
Nama: Dr. Liestyodono B I, M.Si



Penguji Ahli  
Nama: Prof. Dr. Sri Suwitra, M.Si



Pembimbing I  
Nama: Dr. Samodra Wibawa, M.Si



Pembimbing II  
Nama: Djaka Permana, M. Si, Ph.D



## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas segalarahmat kasih dan karunia-Nya-lah penulis mampu menempuh dan menyelesaikan proposal tesis programmagister administrasi publik kekhususan Judul **Imlementasi Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pengadaan Barang dan Jasa pada ULP Pemerintah Kabupaten Nunukan**. Rasa syukur dan terima kasih bahwa beberapa kendala dan hambatan yang dijumpaidalam penulisan propsal tesis ini telah dapat diatasi dengan baik, disamping itu penulis menyadari bahwapenulisan proposal ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan-kekurangan lainnya,maka dari itu saran dan kritik yang membangun dari semua pihak akan menjadi masukan yangsangat diharapkan..

Penulis menghaturkan banyak terima kasih, khususnya kepada :

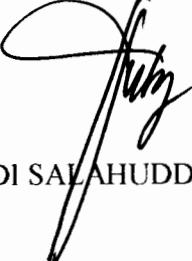
1. Dosen pembimbing yang banyakmemberikan ide, masukan, saran ilmiah dan bimbingan yang sangat berharga bagi penulisandan juga telah memacu penulis untuk dapat berkarya bagi kemajuan ilmu pengetahuan,khususnya implementasi kebijakan pengadaan .
2. Dosen pengajar, yang telah memberikan masukan dan saranilmiah yang terutama berhubungan dengan implementasi kebijakan pengadaan yang sangatbermanfaat bagi penulis dalam penyusunan proposal ini.
3. Teman-teman mahasiswa Program Magister Administrasi Publik yang telah memberikan dorongan semangat bagi penulis.

Penulis juga berterima kasih atas bantuan dan perhatian dari semua pihak dalam penelitian ini yang tidak mungkin dapat disebutkan satu persatu dan semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas segala kebaikan dengan berkat yang melimpah, Amin.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan karunia-Nya dan membalas segala amal budi serta kebaikan pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan laporan ini dan semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Nunukan, Desember 2016

Penulis,



ANDI SALAHUDDIN

## DAFTAR ISI

<b>Abstra .....</b>	<b>i</b>
<b>Lembar Persetujuan .....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Pengesahan .....</b>	<b>iii</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>iv</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>vi</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>x</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Lampiran .....</b>	<b>xii</b>

### **BAB I. PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	5

### **BAB II. TINJAUAN PUSTAKA**

A. Administrasi Publik .....	7
B. Kebijakan Publik .....	11
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan....	16
D. Penelitian Terdahulu.....	40
E. Kerangka Berpikir.....	45
F. Operasional Konsep.....	46

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Desain Penelitian .....	54
B. Populasi dan Sampel .....	54
C. Instrumen Penelitian .....	56
D. Metode Pengumpulan Data.....	56
E. Metode Analisis Data .....	57

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Penelitian .....	64
1. Kondisi geografis .....	64
2. Administratif .....	66
3. Demografi .....	66
4. Organisasi daerah .....	71
5. Pegawai Negeri Sipil .....	72
6. Ketenagakerjaan .....	76
B. Hasil dan Pembahasan .....	75
1. Konunikasi .....	78
2. Disposisi (sikap).....	84
3. Sumber daya .....	89
4. Struktur birokrasi .....	93

**BAB IV KESIMPLAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	99
B. Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>

**DAFTAR GAMBAR**

No.	Judul	Hal
1.	Gambar 2.1 Model Implementasi Menurut G. C. Edward III .....	22
2.	Gambar 2.2 Model Daniel Mazmaian & Paul A. Sabatier .....	23
3.	Gambar 2.3 Model Van Meter & Van Horn .....	25
4.	Gambar 2.4 Kerangka Pikir Penelitian .....	45

## **DAFTAR TABEL**

No.	Judul	Hal
1. Tabel 2.1	Taxonomi Variabel yang Berpengaruh terhadap Implementasi.....	31
2. Tabel 4.1	Banyaknya Desa dan Luas Wilayah Kabupaten Nunukan Tahun 2014 Dirinci Menurut Kecamatan .....	67
3. Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Kabupaten Nunukan Tahun 2010 – 2014 Dirinci Menurut Kecamatan (Jiwa) .....	69
4. Tabel 4.3	Banyaknya Organisasi Daerah Kabupaten Nunukan Tahun 2010 – 2014 .....	72
5. Tabel 4.4	Banyaknya PNS di Kabupaten Nunukan Menurut Tingkat Kepangkatan dan Jenis Kelamin .....	73
6. Tabel 4.5	Banyaknya PNS di Kabupaten Nunukan yang Menduduki Jabatan Struktural Tahun 2014 .....	74
7. Tabel 4.6	Banyaknya PNS di Kabupaten Nunukan Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2013-2014.....	75
8. Tabel 4.7	Banyaknya Pegawai Negeri Sipil Menurut Umur 2014 ....	75
9. Tabel 4.8	Presentase Penduduk Berumur 15 Tahun Keatas Menurut Kegiatan Utama 2010-2014 (%) .....	76
10. Tabel 4.9	Presentase Penduduk Berumur 15 Tahun Keatas Menurut Kegiatan Utama dan Pendidikan Tinggi yang ditamatkan 2014 (%) .....	77
11. Tabel 4.10	Persentase Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja, Tingkat Pengangguran Terbuka dan Tingkat Kesempatan	

Kerja 2010 – 2014 (%) ..... 77

**DAFTAR LAMPIRAN**

<b>No.</b>	<b>Judul</b>
1. Lampiran 1	Surat Keputusan Bupati Nunukan Nomor: 188.45/406/VI/2016 tentang Perubahan Keputusan Bupati Nunukan Nomor: 188.45/27/I/2016 tentang Tim Oprasional Unit Layanan Pengadaan Kabupaten Nunukan Tahun 2016
2. Lampiran 2	Surat Keputusan Bupati Nunukan Nomor: 188.45/593/V/2016 tentang Pembentukan Tim Oprasional Layanan Pengadaan Secara Elektronik Kabupaten Nunukan Tahun 2016
3. Lampiran 3	Pedoman Wawancara
4. Lampiran 4	Transkrip Hasil Wawancara