



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL

# Universitas Terbuka

Jalan Cabe Raya, Ciputat, Tangerang 15418

Alamat Pos : Box 6666, Jakarta 10001

Telepon : (021) 7490941 (Hunting)

Fax. : (021) 7490147 (Umum)

(021) 7434290 (Rektor)

E-mail : [info@p2m.ut.ac.id](mailto:info@p2m.ut.ac.id)

Homepage : <http://www.ut.ac.id>

Nomor : 19273 /H31.2/PG/2008  
Lamp. : ---  
Hal : Pengambilan Data Penelitian  
Hibah Bersaing DP2M-Ditjen Dikti

20 NOV 2008

Yth. Pembantu Rektor II  
Universitas Janabadra Yogyakarta

Sehubungan dengan pelaksanaan Penelitian Hibah Bersaing dari DP2M-Ditjen Dikti dengan judul "Model Ekonomi dan Manajemen Pembiayaan Pendidikan Tinggi pada Perguruan Tinggi di Indonesia", bersama ini kami mengharapkan bantuan dan dukungannya pada Dosen Universitas Terbuka:

1. Aminuddin Zuhairi ( NIP 131779911)
2. Maya Maria ( NIP 132231451)
3. Kurnia Endah Riana (NIP 132231450)

Untuk melakukan wawancara dengan responden terkait dengan penelitian Hibah Bersaing DP2M-Ditjen Dikti pada tanggal 21 November 2008 di Universitas Janabadra Yogyakarta.

Atas perhatian, bantuan, dan dukungan yang diberikan, kami sampaikan terima kasih.



Tembusan :

1. Direktur DP2M-Ditjen Dikti
2. Pembantu Rektor II Universitas Terbuka
3. Dekan FEKON
4. Dekan FKIP
5. Kapus. Keilmuan-LPPM
6. Yang Bersangkutan.



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
**Universitas Terbuka**

Jalan Cabe Raya, Ciputat, Tangerang 15418  
Alamat Pos : Box 6666, Jakarta 10001  
Telepon : (021) 7490941 (Hunting)  
Fax. : (021) 7490147 (Umum)  
(021) 7434290 (Rektor)  
E-mail : [info@p2m.ut.ac.id](mailto:info@p2m.ut.ac.id)  
Homepage : <http://www.ut.ac.id>

**SURAT TUGAS**

Nomor: 19 272/H31.2/PG/2008

Dalam rangka penelitian Hibah Bersaing dengan judul "Model Ekonomi dan Manajemen Pembiayaan Pendidikan Tinggi pada Perguruan Tinggi di Indonesia", dengan ini Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat-Universitas Terbuka (LPPM-UT) menugaskan kepada:

1. Nama : Aminuddin Zuhairi  
NIP : NIP 131779911
2. Nama : Maya Maria  
NIP : 132231451
3. Nama : Kurnia Endah Riana  
NIP : 132231450

untuk melaksanakan wawancara dengan responden di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Universitas Janabadra Yogyakarta, dan Universitas Mercu Buana Yogyakarta pada tanggal 21 November 2008.

Demikian surat tugas ini diberikan untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

20 NOV 2008

Ketua Lembaga Penelitian dan  
Pengabdian kepada Masyarakat,



Dis. Agus Joko Purwanto, M. Si  
NIP 132002049

Tembusan:

1. Dekan FEKON
2. Dekan FKIP
3. Pembantu Rektor II
4. Kapus. Keilmuan-LPPM
5. Yang bersangkutan untuk dilaksanakan.

ILMU PENDIDIKAN/  
MANAJEMEN PENDIDIKAN

**LAPORAN PENELITIAN HIBAH BERSAING**



**MODEL EKONOMI DAN MANAJEMEN PEMBIAYAAN  
PENDIDIKAN TINGGI PADA PTBHMN, PTN, PTS, DAN PTJJ  
DI INDONESIA**

Aminudin Zuhairi, M.Ed., Ph.D.  
Kurnia E. Riana, S.E., M.Com.  
Maya Maria, S.E., M.M.  
Dra. Hendrin H. Sawitri, M.Si.

**UNIVERSITAS TERBUKA  
DESEMBER 2008**

## HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

1. Judul Usulan : Model Ekonomi dan Manajemen Pembiayaan Pendidikan Tinggi pada PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ di Indonesia
2. Ketua Peneliti
- a. Nama Lengkap : Aminudin Zuhairi, M.Ed., Ph.D.
  - b. Jenis Kelamin : Laki-laki
  - c. NIP : 131779911
  - d. Jabatan Fungsional : Lektor Kepala
  - e. Jabatan Struktural : Ketua Lembaga Pengembangan Bahan Ajar, Pengujian, dan Sistem Informasi (LPBAUSI)
  - f. Bidang Keahlian : Manajemen Pendidikan Jarak Jauh
  - g. Fakultas : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP)
  - h. Perguruan Tinggi : Universitas Terbuka
  - i. Tim Peneliti

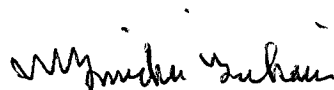
No	Nama	Bidang Keahlian	Fakultas/ Jurusan	Perguruan Tinggi
1	Kurnia E. Riana, S.E., M.Com.	Manajemen Strategik dan Perilaku Konsumen	Ekonomi/ Manajemen	Universitas Terbuka
2	Maya Maria, S.E., M.M.	Manajemen Pemasaran dan Pengantar Bisnis	Ekonomi/ Manajemen	Universitas Terbuka
3	Drs. Hendrin H. Sawitri, M.Si.	Metode Penelitian dan Statistik Ekonomi	Ekonomi/ Ekonomi Pembangunan	Universitas Terbuka

3. Pendanaan dan jangka waktu penelitian
- a. Jangka waktu penelitian yang diusulkan: 3 (tiga) tahun
  - b. Biaya total yang diusulkan: Rp 149,985,000,00
  - c. Biaya yang disetujui tahun 2008: Rp 45,000,000,00

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Tangerang, 15 Desember 2008  
Ketua Peneliti,

Drs. Rustam, M.Pd.  
NIP. 131925717



Aminudin Zuhairi, M.Ed., Ph.D.  
NIP. 131779911

Menyetujui,  
Ketua Lembaga Penelitian

Drs. Agus Joko Purwanto, M.Si.  
NIP. 132002049

## **A. LAPORAN HASIL PENELITIAN**

## RINGKASAN

### **Model Ekonomi dan Manajemen Pembiayaan Pendidikan Tinggi Pada PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ di Indonesia**

Objek penelitian ini adalah berbagai jenis institusi perguruan tinggi di Indonesia sebagai berikut: (1) perguruan tinggi badan hukum milik negara (PTBHMN), (2) perguruan tinggi negeri (PTN), (3) perguruan tinggi swasta (PTS), dan (4) perguruan tinggi jarak jauh (PTJJ). Aspek yang diteliti adalah ekonomi dan manajemen pembiayaan perguruan tinggi, meliputi sumber pendanaan, pembiayaan, alokasi pengeluaran, dan sumbangan pendidikan yang dikenakan kepada mahasiswa. Populasi penelitian ini adalah seluruh PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ di Indonesia. Analisis lebih lanjut akan dilakukan terhadap masing-masing 1 institusi dari keempat jenis institusi tersebut.

Penelitian dilaksanakan selama tiga tahap, mulai tahun 2008 dan berakhir tahun 2010. Anggaran keseluruhan yang diusulkan untuk tiga tahap penelitian selama tiga tahun (2008-2010) adalah sebesar Rp 149,985,000, sedangkan pada tahun pertama (2008) anggaran yang diusulkan adalah sebesar Rp 49,972,000. Lokasi penelitian ini adalah di Indonesia, meliputi seluruh PTBHMN, PTN, PTS dan PTJJ. Selanjutnya, salah satu dari keempat jenis institusi PT akan dipilih untuk diteliti dan dianalisis lebih lanjut. Lokasi keempat PT yang dimaksud kemungkinan besar adalah di Pulau Jawa, dan akan ditentukan kemudian. Pengelolaan penelitian dilakukan di Universitas Terbuka, Jakarta.

Hasil yang ditargetkan dari penelitian ini meliputi beberapa empat hal penting. Pertama adalah gambaran yang menyeluruh tentang berbagai aspek ekonomi dan manajemen pembiayaan empat jenis perguruan tinggi di Indonesia (PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ), meliputi sumber pendanaan, pembiayaan, alokasi pengeluaran, dan sumbangan pendidikan yang dikenakan kepada mahasiswa. Kedua adalah model ideal ekonomi dan manajemen pembiayaan perguruan tinggi di Indonesia. Ketiga adalah masukan bagi pengambil kebijakan, dalam hal ini Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Ditjen Dikti), dalam penyusunan formula kontribusi pendanaan pemerintah terhadap institusi perguruan tinggi di tanah air. Keempat adalah masukan bagi institusi perguruan tinggi dalam merumuskan struktur pendanaan, pembiayaan dan sumbangan pendidikan yang efektif dan efisien.

Penelitian ini menghendaki dukungan kuat dan keterlibatan institusi lain, yaitu Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Departemen Pendidikan Nasional. Hal ini disebabkan oleh karena aspek ekonomi dan manajemen pembiayaan merupakan aspek yang sangat sensitif, dan semua institusi perguruan tinggi belum tentu bersedia secara terbuka memberikan informasi yang akurat dan memadai untuk kepentingan penelitian.

Penelitian ini merupakan semacam *baseline survey* yang memberikan informasi menyeluruh dan *benchmark* tentang ekonomi dan manajemen pembiayaan seluruh institusi perguruan tinggi yang ada di Indonesia, baik PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ. Temuan yang dihasilkan diharapkan memberikan gambaran yang objektif dan masukan yang berharga terhadap perumusan kebijakan nasional maupun institusional dalam penataan sistem ekonomi dan manajemen yang efektif dan efisien bagi pembiayaan institusi perguruan tinggi di tanah air.

## ABSTRAK

### **Model Ekonomi dan Manajemen Pembiayaan Institusi Perguruan Tinggi pada PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ di Indonesia**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui struktur ekonomi, pendanaan, dan pembelanjaan institusi perguruan tinggi di Indonesia, yaitu: (1) perguruan tinggi badan hukum milik negara (PTBHMN), (2) perguruan tinggi negeri (PTN), (3) perguruan tinggi swasta (PTS), dan (4) perguruan tinggi jarak jauh (PTJJ). Penelitian ini bertujuan pula untuk mengembangkan model ekonomi, pendanaan dan pembelanjaan keempat jenis institusi pendidikan tinggi tersebut. Populasi penelitian adalah seluruh PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ di Indonesia. Analisis lebih lanjut dilakukan terhadap masing-masing satu institusi dari keempat jenis institusi tersebut. Model ideal dikembangkan untuk merumuskan formula ekonomi dan manajemen pembelanjaan yang tepat untuk masing-masing jenis institusi. Hasil yang ditargetkan dalam penelitian ini meliputi empat hal penting. Pertama adalah gambaran menyeluruh tentang berbagai aspek ekonomi dan manajemen pembelanjaan empat jenis perguruan tinggi, meliputi aspek sumber pendanaan, pembelanjaan/alokasi pengeluaran, dan sumbangan pendidikan pengguna jasa. Kedua adalah model ideal ekonomi dan manajemen pembelanjaan perguruan tinggi. Ketiga adalah masukan bagi pengambil kebijakan, dalam hal ini Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, dalam penyusunan formula kontribusi pendanaan pemerintah terhadap institusi perguruan tinggi. Keempat adalah masukan bagi institusi perguruan tinggi dalam merumuskan struktur pendanaan, pembelanjaan dan sumbangan pendidikan.

## PRAKATA

Penelitian ini didorong oleh keingintahuan Tim Peneliti untuk lebih jauh memahami struktur ekonomi dan manajemen pembiayaan institusi perguruan tinggi di Indonesia. Penelitian semacam ini tergolong jarang dilakukan, karena bidang ekonomi dan manajemen perguruan tinggi kurang menjadi perhatian para peneliti. Untuk diketahui, sektor pendidikan tinggi di Indonesia memiliki keragaman yang luar biasa besar dalam hal status hukum, jenis, jumlah mahasiswa yang dimiliki institusi, nilai dan budaya kerja, dana yang dikelola, kepemilikan, dan sebagainya. Dari segi status hukum, institusi perguruan tinggi (PT) di Indonesia dapat digolongkan menjadi (1) perguruan tinggi badan hukum milik negara (PTBHMN), (2) perguruan tinggi negeri (PTN), (3) perguruan tinggi swasta (PTS), dan (4) perguruan tinggi jarak jauh (PTJJ).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui struktur ekonomi, pendanaan, dan pembelanjaan 4 jenis institusi perguruan tinggi di Indonesia, yaitu: PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ. Penelitian ini bertujuan pula untuk mengembangkan model ekonomi, pendanaan dan pembelanjaan keempat jenis institusi perguruan tinggi tersebut. Populasi penelitian adalah seluruh PTBHMN, PTN, PTS, dan PTJJ di Indonesia. Analisis lebih lanjut dilakukan terhadap masing-masing satu jenis institusi dari keempat jenis institusi tersebut. Model ideal dikembangkan untuk merumuskan formula ekonomi dan manajemen pembelanjaan yang tepat untuk masing-masing jenis institusi.

Hasil yang ditargetkan dalam penelitian ini meliputi empat hal penting. Pertama adalah gambaran menyeluruh tentang berbagai aspek ekonomi dan manajemen pembelanjaan empat jenis perguruan tinggi, meliputi aspek sumber pendanaan, pembelanjaan/alokasi pengeluaran, dan sumbangan pendidikan pengguna jasa. Kedua adalah model ideal ekonomi dan manajemen pembelanjaan perguruan tinggi. Ketiga adalah masukan bagi pengambil kebijakan, dalam hal ini Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, dalam penyusunan formula kontribusi pendanaan pemerintah terhadap institusi perguruan tinggi. Keempat adalah masukan bagi institusi perguruan tinggi dalam merumuskan struktur pendanaan, pembelanjaan dan sumbangan pendidikan.

Tim Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada pihak Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi yang telah memberikan pendanaan melalui Dana Penelitian Hibah Bersaing. Ucapan terima kasih juga kami sampaikan kepada Universitas Terbuka, yang telah memberikan kesempatan kepada Tim Peneliti untuk melakukan penelitian ini disela-sela kesibukan sebagai staf akademik. Selanjutnya ucapan terima kasih kami sampaikan kepada para pimpinan institusi perguruan tinggi yang telah berkenan meluangkan waktu mengisi kuesioner yang menyeluruh tentang ekonomi dan manajemen pembiayaan perguruan tinggi secara tuntas. Beberapa dari pimpinan institusi perguruan tinggi telah bersedia menerima kunjungan Tim Peneliti untuk wawancara lebih mendalam, dan untuk itu kami menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya.

Penelitian ini diharapkan dapat meningkatkan pemahaman kita tentang ekonomi dan manajemen pembiayaan pendidikan tinggi menjadi lebih baik. Lebih jauh lagi penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan dan nilai tambah kepada institusi perguruan tinggi untuk memperbaiki sstruktur ekonomi dan manajemen pembiayaan, serta memberi inspirasi kepada pembaca untuk melakukan eksplorasi lebih lanjut dan mendalam tentang berbagai aspek struktur ekonomi dan manajemen pembiayaan institusi perguruan tinggi di Indonesia.



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
<b>A. LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
RINGKASAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
PRAKATA .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL* .....	viii
DAFTAR GAMBAR* .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN* .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	6
BAB III TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN .....	15
BAB IV METODE PENELITIAN .....	17
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....	30
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	68
DAFTAR PUSTAKA .....	72
LAMPIRAN .....	
1. Kuesioner Ekonomi dan Manajemen Pembiayaan Institusi Perguruan Tinggi .....	73
2. Daftar Riwayat Hidup Tenaga Peneliti .....	84
3. Tabel Analisis Data Statistik .....	93
<b>B. DRAF ARTIKEL ILMIAH .....</b>	<b>94</b>
<b>B. SINOPSIS PENELITIAN LANJUTAN .....</b>	<b>107</b>
<b>C. LAPORAN EKSEKUTIF .....</b>	<b>113</b>