TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

PEMANFAAT SUMBER DAYA MANUSIA PEMERINTAH KAMPUNG DALAM PENGELOLAAN DANA KAMPUNG TAHUN 2021 DI KAMPUNG WARBO DISTRIK SUNOOK KABUPATEN SORONG

TAPM diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh

Gelar Magister Administrasi Publik

Disusun Oleh :

SEMUEL MANIANI

NIM. 530054829

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS TERBUKA

JAKARTA

2022

ABSTRAK

SEMUEL MANIANI. Pemanfaatan Sumber Daya Manusia (SDM) Dalam Pengelolaan Dana Kampung Tahun 2021 Di Kampung Warbo Distrik Sunook Kabupaten Sorong (dibimbing oleh Dewi Erowati dan Dr. Muhlis Hafel, M.Si).

Dana kampung yang dialokasikan dari APBN merupakan bentuk pengakuan pemerintah pusat kepada pemerintah kampung. Dana ini diharapkan dapat menunjang penghidupan masyarakat perkampungan. Kewenangan pemerintah kampung untuk mengelola dana sebesar itu secara mandiri mempunyai tanggung jawab yang besar. Hal ini memerlukan sumber daya manusia yang berkualitas, sehingga pemerintah kampung dapat mengelola dana tersebut berdasarkan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kualitas sumber daya manusia pemerintah KampungWarbo Distrik Sunook Kabupaten Sorong.

Penelitian ini menggunakan metodologi kualitatif dan menggunakan wawancara dan dokumentasi sebagai metode pengumpulan data. Untuk mengukur kualitas sumber daya manusia, penelitian ini menggunakan indikator model multilevel kemunculan human capital dari Ployhart dan Moliterno (2011), yaitu pengetahuan, keterampilan, kemampuan dan pengalaman. Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa berdasarkan keempat indikator kualitas sumber daya manusia pemerintah kampung warbo masih belum memadai dalam mengelola dana kampung. Perlu ada upaya dari pemerintah daerah dan pusat untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia pemerintah kampung.

Kata Kunci: Pemanfaatan Dana Kampung, Kualitas Sumber Daya Manusia

ABSTRACT

SEMUEL MANIANI.Utilization of Human Resources (HR) in Village Fund Management in 2021 in Warbo Village, Sunook District, Sorong Regency (supervised by Dewi Erowati and Dr. Muhlis Hafel, M.Si).

Village funds allocated from the APBN are a form of recognition by the central government to the village government. It is hoped that these funds can support the livelihoods of village communities. The authority of the village government to manage such large funds independently carries great responsibility. This requires quality human resources, so that the village government can manage these funds based on the principles of good governance. This research aims to analyze the quality of human resources of the Kampung Warbo government, Sunook District, Sorong Regency.

This research uses qualitative methodology and uses interviews and documentation as data collection methods. To measure the quality of human resources, this research uses indicators of the multilevel model of human capital emergence from Ployhart and Moliterno (2011), namely knowledge, skills, abilities and experience. The findings of this research indicate that based on the four indicators of human resource quality, the Warbo village government is still inadequate in managing village funds. There needs to be efforts from regional and central governments to improve the quality of village government human resources.

Keywords : Utilization of Village Funds, Quality of Human Resources

UNIVERSITAS TERBUKA

PROGRAM PASCASARJANA

MASGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

PERNYATAAN

TAPM yang berjudul :

Pemanfaatan Sumber Daya Manusia Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa Tahun 2021 di Desa Warbo Kecamatan Sunook Kabupaten Sorong

adalah hasil karya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila di kemudian hari ternyata ditemukan adanya penjiplakan (plagiat) dengan unsur kesengajaan, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Sorong, September 2023

Yang menyatakan,



Semuel Mamani

NIM. 530054829

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

Judul TAPM	:	Pemanfaatan Sumber Daya Manusia Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa Tahun 2021 Di Desa Warbo Kecamatan Sunook Kabupaten Sorong
Penyusun TAPM	:	
N a m a	:	Semuel Maniani
N I M	:	530054829
Program Studi	:	Magister Administrasi Publik (MAP)
Hari/Tanggal	:	Selasa / 26 September 2023

Menyetujui,

Pembimbing II,

Dr. Muhlis Hafel, M.Si

Pembimbing I,

Dr. Dewi Erowati, S.Sos., M.Si.
NIP 19750101 200312 2 001

Penguji Ahli,

Prof. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si

Mengetahui,

Ketua Bidang Ilmu/Program Magister Administrasi Publik,

Dr. Hj. Rulinawaty, S.Sos., M.Si.
NIP 19780324 200112 2 002

Direktur Sekolah Pascasarjana,

Dr. Paken Pandiangan, S.Si., M.Si.
NIP 19700820 199703 1 003

UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM ADMINISTRASI PUBLIK

PENGESAHAN

Nama	:	Semuel Maniani
NIM	:	530054829
Program Studi	:	Magister Administrasi Publik (MAP)
Juduk TAPM	:	Pemanfaatan Sumber Daya Manusia Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa Tahun 2021 Di Desa Warbo Kecamatan Sunook Kabupaten Sorong

Telah dipertahankan di hadapan Sidang Panitia Penguji Tugas Akhir Program Magister (TAPM) Program Studi Administrasi Publik Program Pascasarjana Universitas Terbuka pada:

Hari/Tanggal : Selasa / 26 September 2023

Waktu : 11:00 – 12:30 WIB

Dan telah dinyatakan LULUS

Panitia Penguji TAPM

Ketua Komisi Penguji : .....
Dr. Muhlis Hafel, M.Si

Penguji Ahli : .....
Prof. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si

Pembimbing I : .....
Dr. Dewi Erowati, S.Sos., M.Si.

Pembimbing II : .....
Dr. Muhlis Hafel, M.Si

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur Penulis haturkan kehadirat Allah Yang Kuasa, atas Berkah dan Hidayahnya sehingga kita masih diberikan limpahkan Berkat dan kehidupan sehingga penulisan tesis ini dapat terlaksana dengan baik tanpa ada hambatan yang berarti. Penulisan Tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik dalam menyelesaikan pendidikan S2 Program Pasca Sarjana Magister Ilmu Administrasi Bidang Minat Administrasi Publik Universitas Terbuka.

Dalam penyelesaian tesis ini, penulis menyadari bahwa tidak terlepas dari campur tangan berbagai pihak, yang telah memberikan bantuan baik berupa dana, doa, motivasi, arahan dan lain sebagainya, terutama untuk Istriku tercinta MARIA KRISTINA BAPAIMU serta Anakku SARIRA MERITA MANIANI dan Keluarga Besar MANIANI/FONATABA Serta BAPAIMU/KAIZE tiada henti berdoa dan berharap akan keberhasilan penulis dalam menyelesaikan studi ini.

Pada kesempatan ini juga penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Ojat Darojat, M.Bus., Ph.D. selaku Rektor Universitas Terbuka.
2. Dr. Sofjan Aripin, M.Si. selaku Dekan Fakultas lImu Sosial dan lImu Politik Universitas Terbuka
3. Dr. Hj. Rulinawati sebagai Ketua Pascasarjana Hukum, Sosial dan Politik dan Mengelola Program MAP pada FHISIP Universitas Terbuka
4. Prof. Dr. Hj. Ngadisah, M.A. sebagai Dosen Pembahasa ahli yang telah memberikan saran dalam perbaikan pada Bimbingan Tesis Residensial 1 Tesis ini.
5. Prof. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si Sebagai Penguji Ahli pada Ujian Sidang TAPM pada Program Magister Ilmu Administrasi Bidang Minat Administrasi Publik pada Universitas Terbuka
6. Dr. Dewi Erowati, S.Sos., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing 1 pada Program Magister Ilmu Administrasi Bidang Minat Administrasi Publik pada Universitas Terbuka
7. Dr. Amiruddin Matutu,(Almarhum) sebagai Dosen Pembimbing 2 pada Program Magister Ilmu Administrasi Bidang Minat Administrasi Publik pada Universitas Terbuka

8. Dr. Muhlis Hafel, M.Si. sebagai Dosen Pembimbing 2 serta sebagai Ketua Komisi pada Ujian TAPM dan sebagai Direktur UPBJJ Sorong pada Program Magister Ilmu Administrasi Bidang Minat Administrasi Publik pada Universitas Terbuka
9. Para Dosen-Dosen pada Program Magister Ilmu Administrasi Bidang Minat Administrasi Publik pada Universitas Terbuka
10. Bapak Roman Hadi Saputro, S.S., M.IP. Sebagai Mederator pada Bimbingan Tesis Residensial 1 UPBJJ Sorong pada Universitas Terbuka
11. Bapak Bupati Kabupaten Sorong, Bapak Dr. JHONI KAMURU, S.H., M.Si. beserta jajarannya yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikannya dalam bentuk Tesis.
12. Kepala Dinas PMD Kabupaten Sorong, yang telah mendukung dan memberikan perhatian sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian.
13. Seluruh Guru-guru Penulis, di Pasca Sarjana Universitas Terbuka yang banyak membimbing pernulis hingga saat ini.
14. Kakak-kakak, Rekan-Rekan dan Adik-Adik Purna Praja Sorong Raya yang mana terus memberikan masukan secara pemikiran dan material kepada penulis

Doa Penulis Kepada Allah Yang Maha Kuasa semoga Berkah dan Rezeki mengiringi setiap saudarali yang sudah memberikan kontribusi sampai penelitian dan penulisan Tesis ini bisa terselesaikan dengan baik.

Sorong, Juni 2022

Penulis

SEMUEL MANIANI

DAFTAR ISI

ABSTRAK ..... **i**

KATA PENGANTAR ..... **iii**

DAFTAR ISI ..... **v**

DAFTAR GAMBAR ..... **vii**

DAFTAR TABEL ..... **viii**

BAB I PENDAHULUHAN **1**

A. Latar Belakang Masalah 1

B. Perumusan Masalah 7

C. Tujuan Penelitian 7

D. Kegunaan Penelitian 7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA **8**

A. Kajian Teori 8

B. Penelitian Terdahulu 22

C. Kerangka Pikir 25

D. Operrasional Konsep 26

BAB III METODE PENELITIAN **27**

A. Jenis Penelitian 27

B. Sumber Informasi 27

C. Intrumen Penelitian 28

D. Prosedur Pengumpulan Data 29

E. Metode Analisis Data 29

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN **30**

A. Deskipsi Objek Penelitian 30

B. Hasil Penelitian 41

C. Pembahasan Penelitian 81

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN **95**

B. Kesimpulan 95

A. Saran 96

DAFTAR PUSTAKA **97**

DAFTAR LAMPIRAN **102**

DAFTAR GAMBAR

Gambar	2.1	Desain Tata Kelola Desa	17
Gambar	2.2	Mekanisme Keuangan Kampung	18
Gambar	2.3	Formula Penyaluran Dana Kampung	20
Gambar	2.4	Kerangka Pikir	25
Gambar	4.1	Peta Administrasi Kabupaten Sorong Tahun 2021	36
Gambar	4.2	Peta Administrasi Kabupaten Sorong Tahun 2021	37
Gambar	4.3	Tingkat Pendidikan Pemerintah Kampung Warbo Distrik Sunook	40
Gambar	4.4	Daftar hadir Musrebangdes Kampung Warbo Tahun 2021	48
Gambar	4.5	Dokumentasi Murembang Kampung Warbo	49
Gambar	4.6	Alur Perencanaan Penggunaan Anggaran Dana Kampung	50
Gambar	4.7	Bagunan Rumah Hasil Pelaksanaan Anggaran DD Tahun 2021	55
Gambar	4.8	Foto Dokumntasi Penerima BLT Tahun 2021 Kampung Warbo	56
Gambar	4.9	Spanduk APB Kampung Warbo	62
Gambar	4.10	Kantor Kampung Warbo Sementara	64
Gambar	4.11	Alur Pelaporan Penggunaan Dana Kampung Kabupaten Sorong	67

DAFTAR TABEL

Tabel	1.1	Realisasi Perbandingan Dalam Pengelolaan Dana Kampung Pada KampungWarbo Anggara Tahun 2020	6
Tabel	1.2	Realisasi Perbandingan Dalam Pengelolaan Dana Kampung Pada Kampung Warbo Anggaran Tahun 2021	6
Tabel	2.1	Penelitian Terdahulu	22
Tabel	2.2	Operasional Konsep	26
Tabel	4.1	Daftar Pejabat Pemerintah Kampung Warbo	29
Tabel	4.2	Badan Permusyawaratan Kampung Warbo	30
Tabel	4.3	Struktur Organisasi Pemberdayaan Masyarakat dan Kampung Kabupaten Sorong	33
Tabel	4.4	Tim Penggerak PPK Kampung Warbo	34
Tabel	4.5	Badan Permusyawaratan Kampung Warbo	35
Tabel	4.6	DD Kampung Warbo Tahun 2021	48
Tabel	4.7	Unsur Kehadiran Musrembang	50
Tabel	4.8	Hasil Analisis terhadap Perencanaan Penggunaan Anggaran Dana Kampung di Kampung Warbo Distrik Sunook Kabupaten Sorong	51
Tabel	4.9	Pagu Indikatif Anggaran DD Distrik Sunook Kabupaten Sorong Tahun 2021	59
Tabel	4.10	Ketersedian Dokemen RPJMKampung Kampung Warbo	60
Tabel	4.11	Studi Dokumen Kepemilikan RKP di KampungWarbo	61
Tabel	4.12	Media Pengumuman APB Kampung Tahun 2021	63
Tabel	4.13	Jumlah Anggaran Dana Kampung Distrik Sunook Kampung Warbo Kabupaten Sorong Tahun 2021	65
Tabel	4.14	Penaggungjawaban Laporan Akhir Kampung Warbo	71
Tabel	4.15	Media Pertanggungjawaban Pemerintah Kampung Warbo	72
Tabel	4.16	Kegiatan Pembangunan yang dibiayai dari Dana Kampung (DD)	74
Tabel	4.17	Pembagunan Kampung Warbo Fisik Tahun 2021	75
Tabel	4.18	Daftar Pagu Dana Kampung (DD) Kampung Warbo	76

DAFTAF PUSTAKA

Deputi Bidang Pengawasan Penyelenggaraan Keuangan Daerah. 2015. Petunjuk Pelaksanaan Bimbingan & Konsultasi Pengelolaan Keuangan Desa. Jakarta: Badan Pengawasan Keuangan Dan Pembangunan.

Putro, S.C. (Ed). Effrianto, dan P., Yuliansyah., 2016. Kiat-Kiat Terhindar Dari Korupsi Pada Pengelolaan Keuarngan Desa. Jakarta: *Imprint Change Publication.*

Inu Kencana Syafiie. Bandung: Penerbit Alfabeta.

Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)

Republik Indonesia Kementerian Keuangan. 2016. Kebijakan Pengalokasian Dan Penyaluran Dana Desa Tahun 2017. Jakarta

P. L. L. 2003 Krina. Indikator & Alat Ukur Prinsip Akuntabilitas, Transparansi & Partisipasi. Jakarta: BAPPENAS.

Mardiasmo. 2002. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta: C.V Andi

Novita Sari. 2015. Pengelolaan Dana Desa Dalam Prespektif Pemberdayaan Masyarakat. Tesis, Universitas Kediri.

R. Suraji, Sudarno. 2010. Sinkronisasi Perencanaan Desa. Jakarta: PATTIRO dan The Ford Foundation.

Sugiyono. 2013. Metode Penelitian.Bandung: Penerbit Alfabeta.

Sukriono, D. 2011. Politik Hukum Pemerintahan Desa Dalam Perspektif Filosofis, Yuridis Dan Sosiologis. Skripsi. Malang: Fakultas Hukum Universitas Kanjuruhan Malang.