

TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

**KINERJA KADERISASI PARTAI DEMOKRASI INDONESIA PERJUANGAN (PDIP)
DI KABUPATEN BANGKA SELATAN**



**TAPM diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelara Magister Administrasi Publik**

**Disusun Oleh :
PUDJIARTI
NIM. 015551148**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS TERBUKA
JAKARTA
2021**

Performance Of The Regeneration of Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan In The South Bangka District

**PUDJIARTI Universitas Terbuka, Indonesia
pudjiarti@yahoo.com**

Abstract

The performance of political parties in the reform era is not only due to fully political motives, but also because of the absence of an adequate managerial and organizational system to carry out their strategic role as a very important political institution in democracy. Cadreization is more of a process of intervention by political parties to increase the individual capacity of their members to become good party functionaries and to be ready to carry out the mandate given by the party to hold public positions at the central and regional levels. In this study will examine the Performance of the Cadre of Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan in South Bangka Regency. Primary data was taken by means of in-depth interviews with the chairman of DPC of PDI Perjuangan, the Secretary and Deputy Chair of the Cadre Division and several cadres and other party administrators who also serve as members of the Regional People's Representative Council. Apart from primary data, it also uses secondary data from various literatures obtained from party documents. In analyzing the data, the author uses a qualitative method using Max Weber's Theory, which defines political parties as public organizations that aim to bring their leaders to power and enable their supporters to benefit from this support. The theoretical basis used in measuring regeneration performance is the theory put forward by Agus Dwiyanto's theory by using only three indicators of performance measurement, namely: productivity, responsiveness and accountability. To analyze the factors that influence regeneration performance, the authors use the Atmosoeprapto's theory which focuses more on the management and its members, namely organizational structure and organizational culture factors.

Keywords: performance, regeneration, political parties, Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan

KINERJA KADERISASI PARTAI DEMOKRASI INDONESIA PERJUANGAN DI KABUPATEN BANGKA SELATAN

**PUDJIARTI Universitas Terbuka, Indonesia
pudjiarti@yahoo.com**

ABSTRAK

Kinerja parpol pada era reformasi tidak melulu disebabkan oleh motif yang sepenuhnya politis, tetapi juga karena tiadanya sistem manajerial dan organisasional yang memadai untuk menjalankan peran strategis mereka sebagai lembaga politik yang sangat penting dalam demokrasi. Kaderisasi lebih bersifat sebagai proses intervensi dari partai politik untuk meningkatkan kapasitas individual para anggotanya agar mampu menjadi fungsionaris partai yang baik dan siap menjalankan mandat yang diberikan partai untuk menduduki jabatan publik di pusat dan daerah. Dalam penelitian ini akan meneliti tentang Kinerja Kaderisasi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan di Kabupaten Bangka Selatan. Data primer diambil dengan cara wawancara mendalam terhadap ketua DPC PDI Perjuangan, Sekretaris dan Wakil Ketua Bidang Kaderisasi serta beberapa kader dan pengurus partai lainnya yang juga menjabat sebagai anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah. Selain data primer, juga menggunakan data sekunder dari berbagai literature yang didapat dari dokumen partai. Dalam menganalisis data, penulis menggunakan cara kualitatif yang menggunakan Teori Max Weber, yang di dalamnya mendefinisikan partai politik sebagai organisasi publik yang bertujuan untuk membawa pemimpinnya berkuasa dan memungkinkan para pendukungnya untuk mendapatkan keuntungan dari dukungan tersebut. Landasan teori yang digunakan dalam mengukur kinerja kaderisasi adalah Teori yang dikemukakan oleh Teori Agus Dwiyanto dengan menggunakan hanya tiga indikator pengukuran kinerja, yaitu : produktivitas, responsivitas dan akuntabilitas. Untuk menganalisa faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja kaderisasi, penulis menggunakan teori Atmosoeprapto yang lebih memfokuskan oleh pengurus dan para anggotanya sendiri, yaitu faktor struktur organisasi dan budaya organisasi.

Kata Kunci : Kinerja, Kaderisasi, Partai Politik, Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan

**UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

PERNYATAAN

TAPM yang berjudul “Kinerja Kaderisasi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan di Kabupaten Bangka Selatan” adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila di kemudian hari ternyata ditemukan adanya penjiplakan (plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Pangkalpinang, Mei 2021
Yang menyatakan



PUDJARTI
NIM. 015551148

**UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

PENGESAHAN HASIL UJIAN SIDANG

Nama : Pudjiarti
NIM : 015551148
Program Studi: Magister Administrasi Publik
Judul TAPM : Kinerja Kaderisasi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan di
Kabupaten Bangka Selatan

Telah dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Tugas Akhir Program Magister
(TAPM) Administrasi Publik Program Pascasarjana Universitas Terbuka pada

Hari/Tanggal : Kamis/17 Juni 2021
Waktu : 10.00 – 11.30 WIB

dan telah dinyatakan LULUS

PANITIA PENGUJI TAPM

Tandatangan

Ketua Komisi Penguji
Nama: Dr. Darmanto, M.Ed.



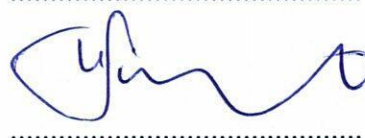
Penguji Ahli
Nama: Prof. Dr. Aries Djaenuri, M.A.



Pembimbing I
Nama: Dr.Dr. Ibrahim, S.Fil.,M.Si.



Pembimbing II
Nama: Dr. Darmanto, M.Ed.



PERSETUJUAN TAPM

Nama : Pudjiarti
NIM : 015551148
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul TAPM : Kinerja Kaderisasi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan di
Kabupaten Bangka Selatan

Menyetujui :

Pembimbing II.



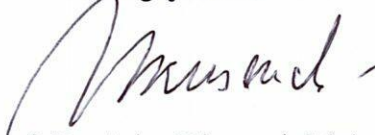
Dr. Darmanto, M.Ed
NIP.195910271986031003

Pembimbing I.



Dr. Dr. Ibrahim, S.Fil. M.Si.
NIP.198104102012121001

Penguji Ahli,



Prof. Dr. Aries Djaenuri, M.A.

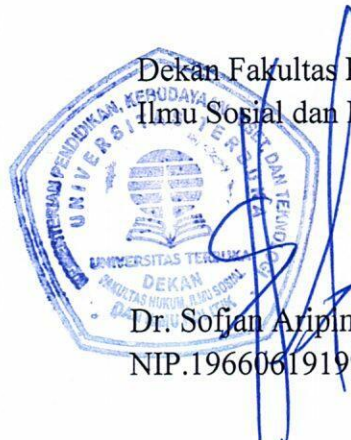
Mengetahui,

Ketua Pascasarjana Hukum,
Sosial dan Politik



Dr. Darmanto, M. Ed.
NIP. 195910271986031003

Dekan Fakultas Hukum,
Ilmu, Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Sofjan Aripin, M.Si.
NIP.196606191992031002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena dengan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul "Kinerja Kaderisasi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan di Kabupaten Bangka Selatan". Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Administrasi Publik (MAP) pada Program Pascasarjana (S2) Magister Administrasi Publik Universitas Terbuka.

Penulis menyadari sepenuhnya penyusunan tesis ini dapat terselesaikan atas dukungan berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih atas segala bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis dari awal sampai akhir penulisan, teruntuk :

1. Bapak Dr.Dr. Ibrahim, M.Si selaku Pembimbing Pertama yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini;
2. Bapak Dr. Darmanto, M.Ed selaku Ketua Pascasarjana Hukum, Sosial dan Politik pada FHISIP UT dan Pembimbing Kedua yang telah memberikan bimbingan dan arahan;
3. Bapak Sipioni, selaku Ketua DPRD Kabupaten Bangka Selatan Periode Tahun 2014-2019 dan Ketua DPC PDI Perjuangan Periode Tahun 2015-2020;
4. Bapak Erwin Asmadi, Sekretaris DPC PDI Perjuangan Periode Tahun 2015-2020, Ketua DPRD Kabupaten Bangka Selatan Periode Tahun 2019-2024 dan Ketua DPC PDI Perjuangan Periode Tahun 2020-2024;
5. Bapak Asrat Gunanti, selaku Wakil Ketua DPC PDI Perjuangan Kabupaten Bangka Selatan Periode Tahun 2015-2020 Bidang Organisasi, Keanggotaan, Kaderisasi dan Rekrutmen dan anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan periode 2014-2019;
6. Ibu Rina Tarol, selaku anggota DPRD Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, Calon Bupati Pemilihan Kepala Daerah Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2015 dan juga selaku Kader yang pernah mendapatkan Kaderisasi dari DPP;

7. Bapak Susanto Adjis, selaku Wakil Ketua DPD PDI Perjuangan Provinsi Sumatera Selatan Bidang Organisasi, Keanggotaan, Kaderisasi dan Rekrutmen dan anggota DPRD Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019-2024;
8. Keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, adik-adik terkhusus suami Muhamadou Ceesay dan anakku yang cantik Isatou Ceesay yang senantiasa menjadi pembangkit semangat penulis untuk kembali fokus dalam menyelesaikan pendidikan magister;
9. Terkhusus penulis persembahkan kepada Almarhum Ayah Arsan Resah dan Alamarhumah Ibu Rosnah yang telah damai di alam sana;

Dan semua pihak yang telah membantu demi terselesaikannya tesis ini. Kepada rekans satu angkatan dalam pendidikan, yang masih berjuang menuntaskan pendidikannya, semoga tetap semangat dan berdoa agar dimudahkan dan dilancarkan urusan sampai selesainya pendidikan magister ini.

Pangkalpinang, Mei 2021

Penulis

DAFTAR ISI

Abstract.....	i
Abstrak	ii
Lembar Persetujuan	iii
Lembar Pengesahan	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Lampiran	x
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Kegunaan Penelitian	12
 BABII TINJAUAN PUSTAKA	 13
2.1 Kajian Teori	13
2.1.1 Partai Politik	13
a. Partai Politik, Fungsi dan Tujuan Keberadaannya	14
b. Klasifikasi Partai Politik	23
c. Partai Politik sebagai Organisasi Publik di Indonesia	25
2.1.2 Kaderisasi Partai Politik	27
a. Kaderisasi dan Peran Pentingnya Bagi Partai Politik	27
b. Model Kaderisasi dan Jenjang Pengkaderan	31
c. Metode dan Materi Kaderisasi	35
d. Problem dan Tantangan Kaderisasi Partai Politik di Indonesia	38
2.1.3 Kinerja Kaderisasi Partai Politik	40
a. Pengertian Kinerja Kaderisasi Partai Politik	40
b. Pengukuran Kinerja Kaderisasi Partai Politik	42

c. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Kaderisasi Partai Politik	49
2.2 Penelitian Terdahulu	62
2.3 Kerangka Berpikir	68
2.4 Operasionalisasi Konsep	70
BAB III METODE PENELITIAN	77
3.1 Jenis Data	77
3.2 Sampling	79
3.3 Teknik Pengumpulan Data	81
3.4 Lokasi Penelitian	82
3.5 Teknik Analisa Data	85
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	87
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	89
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	89
4.1.2 Gambaran Umum Objek Penelitian	91
4.2 Hasil	104
4.2.1 Kinerja Kaderisasi	106
4.2.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Kaderisasi	138
4.3 Pembahasan	148
4.3.1 Kinerja Kaderisasi	149
4.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Kaderisasi	204
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	218
5.1 Kesimpulan	218
5.2 Saran	223
DAFTAR PUSTAKA	225

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1.1. Calon Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan dalam Pemilu Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2009 yang merupakan Pindahan dari Partai Politik Lain	10
2. Tabel 1.2.. Calon Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan dalam Pemilu Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2014 yang merupakan Pindahan dari Partai Politik Lain	11
3. Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu tentang Kinerja Kaderisasi Partai Politik.....	62
4. Tabel 3.1. Pencalonan Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan Pemilu Tahun 2004, Pemilu Tahun 2009, dan Pemilu Tahun 2014.....	83
5. Tabel 3.2. Perolehan Suara Sah Secara Nasional Partai Politik Peserta Pemilu Anggota DPR Tahun 2014.....	84
6. Tabel 3.3. Perolehan Suara Sah Partai Politik di Kabupaten Bangka Selatan Pada Pemilu Legislatif Tahun 2004, Tahun 2009 dan Tahun 2014.....	84
7. Tabel 4,1, Jumlah Penduduk Perkecamatan di Kabupaten Bangka Selatan Pemilu Tahun 2019	91
8. Tabel 4.2. Kepengurusan DPC PDI Perjuangan Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2003-2020	97
9. Tabel 4.3. Jumlah Pemilih Pemilu Tahun 2004	98
10. Tabel 4.4. Perolehan Suara dan Kursi Partai Politik Peserta Pemilu Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2004.....	99
11. Tabel 4.5. Daftar Pemilih Tetap Pemilu Tahun 2009	100
12. Tabel 4.6. Perolehan Suara dan Kursi Partai Politik Peserta Pemilu Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2009.....	101
13. Tabel 4.7. Daftar Pemilih Tetap Pemilu Tahun 2014	103
14. Tabel 4.8. Perolehan Suara dan Kursi Partai Politik Peserta Pemilu Anggota DPRD Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2014.....	104
15. Tabel 4.9. Progress Pencalonan Sdri. Rina Tarol di PDIP	176
16. Tabel 4.10. Perolehan Suara Rina Tarol dari Pemilu Tahun 2004 sd Tahun 2014.....	179

DAFTAR LAMPIRAN

1. Keputusan DPP PDI Perjuangan Nomor 12.03-A/KPTS-DPC/DPP/III/2020 tanggal 7 Maret 2020 tentang Penyesuaian Struktur dan Komposisi Dewan Pimpinan Cabang Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan Kabupaten Bangka Selatan Masa Bakti 2019-2024	228
2. Keputusan DPP PDI Perjuangan Nomor SK DPP NO.12.03-A/KPTS-DPC/DPP/V/2015 tanggal 18 Mei 2015 tentang Struktur dan Komposisi Dewan Pimpinan Cabang Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan Kabupaten Bangka Selatan Masa Bakti 2015-2020	231
3. Rekapitulasi Daftar Pemilih Tetap Kabupaten Bangka Selatan Pemilu Anggota DPR, DPRD Provinsi dan DPRD Kabupaten/Kota Tahun 2014	234
4. Keputusan Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Bangka Selatan Nomor 01 Tahun 2014 tentang Perubahan Kesatu Keputusan Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Bangka Selatan Nomor 18/Kpts/KPU-BS.009.656862/2013 tentang Penetapan Daftar Calon Tetap Pemilihan Umum Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Bangka Selatan Tahun 2014	236
5. Berita Acara Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Bangka Selatan nomor 21/BA/V/2014 tentang Berita Acara Penetapan Perolehan Suara dan Kursi Partai Politik Pemilu Tahun 2014.....	253
6. Berita Acara Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Bangka Selatan Nomor 41/BA/V/2014 tentang Berita Acara Penetapan Calon Terpilih Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Bangka Selatan	281
7. AD/ART Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan	285
8. Permohonan izin melakukan observasi ke PDIP, Partai Gerindra dan Partai Demokrat	305

BAB VI DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Arikunto, Suharsimi. (2006). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta
- Arikunto, Suharsimi. (2009). *Manajemen Penelitian*. Jakarta: Rineka Cipta
- Irawan, Prasetya. (2006). *Metodologi Penelitian Administrasi*. Jakarta : Universitas Terbuka
- Budiardjo, Miriam. (2008). *Dasar-Dasar Ilmu Politik*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama
- Bungin, Burhan. (2011). *Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: Kencana Media Group.
- Dessler, Gary, (2000), *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Terjemahan, Jakarta : Penerbit PT. Prenhallindo
- Dwiyanto, Agus. (2006). "Reformasi Birokrasi Publik di Indonesia". Yogyakarta; Gadjah Mada University Press
- Dwiyanto, Agus. (2006). "Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik". Yogyakarta; Gadjah Mada University Press
- Dwiyanto, Agus. (2011). "Manajemen Pelayanan Publik". Yogyakarta; Gadjah Mada University Press
- Firmanzah. (2007). *Marketing Politik*. Jakarta : Yayasan Obor Indonesia
- Haris, Syamsuddin. dkk. (2016). *Panduan Rekrutmen dan Kaderisasi Partai Politik Ideal di Indonesia*. Jakarta : KPK dan LIPI
- Keban, Jeremias. T. (2004). *Indikator Kinerja Pemerintah Daerah : Pendekatan Manajemen dan Kebijakan*. Yogyakarta : Makalah Seminar Sehari, Fisipol UGM
- Mahsun, Mohamad, (2006). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*, Yogyakarta : Penerbit BPFE

- Mangkunegara, Anwar Prabu, (2002), *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Bandung : PT. Remaja Rosda Karya
- Nursal, Adman. (2004), "Political Marketing, Strategi memenangkan Pemilu", PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- PPN/BAPPENAS, Kementerian. (2016). *Laporan Akhir Tinjauan Peran Partai Politik dalam Demokrasi di Indonesia*. Direktorat Politik dan Komunikasi
- Ratminto, Winarsih Atik Septi. (2005). *Manajemen Pelayanan*, Yogyakarta : Penerbit Pustaka Pelajar
- Rivai, Veithzal, Ahmad Fawzi Mohd. Basri. (2005). *Performance Appraisal, sistem yang tepat untuk menilai kinerja karyawan dan meningkatkan daya saing perusahaan*, Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.
- Robbins,S.P.(1990),*PerilakuOrganisasiKonsep,Kontroversi,Aplikasi* ",Edisi BahasaIndonesia,Jilid2,Penerbit,PT.Prenhallindo, Jakarta
- Robbins, Stephen P., (2006). *Perilaku Organisasi*, PT Indeks, Kelompok Gramedia, Jakarta.
- Roy C. Macridis, (1996). *sejarah fungsi dan tipologi partai politik dalam Ichlasul Amal, Teori-teori Mutakhir Partai Politik*, Yogyakarta : Tiara Wacana.
- Sembiring, Masana, (2012). *Budaya dan Kinerja Organisasi (Perspektif Organisasi Pemerintah)*, Bandung : Fokusmedia
- Steers, R.M. 2003. *Organization Effectiveness, A Behavioral View*, Good Year Publishing Company, Jakarta : Erlangga
- Sugiyono. (2009). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*, Bandung: Alfabeta
- Surbakti, Ramlan. (1999). *Memahami Ilmu Politik*. Jakarta : Grasindo.
- Tangkilisan, Hessel Nogi S. (2005). *Manajemen Publik*. Jakarta : PT Gramedia Widiasarana Indonesia.

Wibowo. (2007). Manajemen Kinerja. Jakarta : PT RajaGrafindo Persada

Jurnal

Ridwan Fauzi, Moch. Pengaruh Pelaksanaan Kebijakan Platform Partai Politik dan Manajemen Partai Politik terhadap Kinerja Kader Partai Politik untuk Peningkatan Raihan Suara Partai Politik di Kabupaten Garut. Jurnal Ilmu Sosial (SSN: 2301-4873)

Tesis

Jumari (2010). Peran Elit dan Basis Sosial Partai Demokrat dalam Pemilukada Kota Depok Tahun 2010, Fisip Universitas Indonesia

Novita Alanos, Monika. Persepsi Masyarakat pada Pelaksanaan Rekrutmen Calon Legislatif Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan di Kabupaten Sangihe.

Samosir, Desiana (2014). Membawa Kembali Ideologi PDI Perjuangan dalam Proses Rekrutmen Anggota Legislatif : Studi Kasus Pemilihan Umum Anggota Legislatif DPR RI 2014, Magister Ilmu Politik Universitas Gajah Mada, Jogjakarta

Towar Ikbil Tawakkal, George (2009). Peran Partai Politik dalam Mobilisasi Pemilih (Studi Kegagalan Parpol pada Pileg 2009 di Kabupaten Demak), Magister Ilmu Politik Universitas Diponegoro, Semarang

Virgo Penantang, Gylang. Dkk. Model Rekrutmen dan Kaderisasi Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan DPC PDIP Kota Kediri, Fisip Universitas Muhammadiyah, Malang

Undang-Undang

Undang-undang Nomor 2 Tahun 2008 Tentang Partai Politik
Undang-Undang No 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintah Daerah.

Peraturan KPU Nomor 13 Tahun 2013 tentang Perubahan Atas Peraturan KPU Nomor 07 Tahun 2013 tentang Pencalonan Anggota DPR, DPRD Provinsi dan DPRD Kabupaten/Kota.