

TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

**EFEKTIVITAS PEMILIHAN KEPALA DESA SECARA *E-VOTING* DI
KABUPATEN MAGETAN**



**TAPM diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Magister Ilmu Administrasi Publik**

Disusun Oleh :

BAYU DWI IRAWAN

NIM. 530056388

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS TERBUKA

JAKARTA

2025

ABSTRAK

EFEKTIVITAS PEMILIHAN KEPALA DESA SECARA *E-VOTING* DI KABUPATEN MAGETAN

Bayu Dwi Irawan
bayudwiirawan@gmail.com
Universitas Terbuka

Penelitian ini dilakukan karena menurunnya tingkat partisipasi masyarakat di Kabupaten Magetan dalam mengikuti pemilihan kepala desa secara *e-Voting* pada tahun 2023 jika dibandingkan dengan pemilihan kepala desa secara *e-Voting* pada tahun 2019 sehingga perlu diteliti efektivitasnya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas dan faktor-faktor pendorong dan penghambat pemilihan kepala desa secara *e-Voting* di Kabupaten Magetan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Pendekatan ini dipilih karena dalam pendekatan kualitatif gejala-gejala, informasi maupun keterangan yang diperoleh dari hasil pengamatan dapat ditangkap dengan lebih baik. Data dalam penelitian ini dikelompokkan kedalam dua hal yaitu data primer dan data sekunder. Sumber data primer yang menjadi acuan dalam penelitian ini adalah informasi dari informan yang berkompeten, diantaranya adalah Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Kabupaten Magetan, Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Magetan, Pemerintah Desa di Kabupaten Magetan dan beberapa panitia pemilihan kepala desa di Kabupaten Magetan serta masyarakat berusia lanjut dengan metode wawancara *snowball*. Sedangkan untuk data sekunder, sebagai sumberdata dalam penelitian ini, berupa arsip, laporan, peraturan, dan petunjuk teknis pelaksanaan pemilihan kepala desa secara *e-Voting*. Analisis data dilakukan melalui kondensasi data, display data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemilihan kepala desa secara *e-Voting* di Kabupaten Magetan telah berjalan efektif dengan mengacu pada aspek pencapaian tujuan, integrasi dan adaptasi, namun pada aspek integrasi, efektivitas belum optimal. disebabkan pemahaman masyarakat terhadap tatacara pelaksanaan *e-Voting* di Kabupaten Magetan belum optimal terutama bagi masyarakat yang berusia lanjut. Faktor pendorong efektivitas pemilihan kepala desa secara *e-Voting* di Kabupaten Magetan adalah karakteristik organisasi yang kuat, karakteristik lingkungan yang mendukung, karakteristik pekerja yang kompeten dan berpengalaman serta kebijakan dan manajemen yang mendukung pengembangan pemilihan kepala desa secara *e-Voting* kedepannya. dalam penelitian ini saran yang diberikan dalam rangka penyempurnaan pemilihan kepala desa secara *e-Voting* di periode berikutnya adalah sosialisasi dilakukan melalui media online dan offline secara berimbang, pengembangan aplikasi *e-Voting* yang bersifat mandiri sehingga bisa untuk dilaksanakan penyempurnaan secara berkesinambungan, penunjukan staf khusus untuk pengembangan aplikasi *e-Voting*.

Kata Kunci : *efektivitas, kebijakan, e-Voting*

ABSTRACT

EFFECTIVENESS *E-VOTING* VILLAGE ELECTIONS IN MAGETAN REGENCY

Bayu Dwi Irawan
bayudwiirawan@gmail.com
Indonesian Open University

This research was conducted because of the declining the level of community participation in Magetan Regency in participating in the *e-Voting* village elections by *e-Voting* in 2023 when compared to the *e-Voting* village head election in 2019, so that its effectiveness needs to be investigated. This research aims to analyze the effectiveness and the driving and inhibiting factors *e-Voting* village head elections in Magetan Regency. Descriptively, it will present how effectiveness of the policy including the factors that inhibit and encourage *e-Voting* village head elections in Magetan Regency. This research uses a qualitative approach. This approach was chosen because in qualitative approach, symptoms, information and information obtained from observations can be captured better. The data in this study are grouped into two things, namely primary data and secondary data. Primary data sources The primary data source that is the reference in this research is information from competent informants, including the Magetan District Village Magetan Regency Village Community Empowerment Office, Communication and Informatics Office of Magetan Regency, Village Government in Informatics of Magetan Regency, the Village Government in Magetan Regency and several village election committees in Magetan Regency. the village head election committee in Magetan Regency and the community with the snowball interview method. snowball interview method. As for secondary data, as a source of data in this study, in the form of archives, reports, regulations, and technical guidelines implementation of village head elections implementation of village head elections by *e-Voting* Data analysis is carried out through data condensation, data display and conclusion drawing. conclusion. The results showed that the *e-Voting* village head election in election in Magetan Regency has been effective by referring to the aspects of goal achievement, integration and adaptation. aspects of goal achievement, integration and adaptation. However, when it comes to integration, the effectiveness of the policy is still not optimal. This is due to the process of community understanding of the procedures for implementing *e-Voting* in Magetan Regency is not yet optimal, especially for people of advanced age. Some of the factors that influence the effectiveness of *e-Voting* village head elections in Magetan Regency are the characteristics of the organization, the characteristics of the environment, and the characteristics of the community. organizational characteristics, environmental characteristics, worker characteristics as well as policy and management. Socialization is conducted through online and offline media in a balanced. The development of the *e-Voting* application is independent so that The development of *e-Voting* application is independent so that improvements can be made on an ongoing basis. Appointment of specialized staff for development of the *e-Voting* application development in order to improve the *e-Voting* village head election in the next period.

Keywords : *effectiviness, policy, e-Voting*

**UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

PERNYATAAN

TAPM yang berjudul Efektivitas Pemilihan Kepala Desa secara *e-Voting* di Kabupaten Magetan adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Apabila di kemudian hari ternyata ditemukan adanya penjiplakan (plagiat) maka saya bersedia di sanksi akademik

Magetan, 14 Februari 2025

Yang menyatakan



BAYU DWI IRAWAN

NIM 530056388

UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

PENGESAHAN HASIL UJIAN SIDANG

Nama : BAYU DWI IRAWAN
NIM : 530056388
Program Studi : Administrasi Publik
Judul TAPM : Efektivitas Pemilihan Kepala Desa Secara *e-Voting* di
Kabupaten Magetan

Telah dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Tugas Akhir Program Magister (TAPM)

Program Pascasarjana Universitas Terbuka pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 13 Agustus 2025

Waktu : 13.00 s.d 14.30 WIB

Dan telah dinyatakan LULUS

PANITIA PENGUJI TAPM

Tandatangan

Ketua Komisi Penguji

Nama : Dra. Yulia Budiwati, M.Si.



Penguji Ahli

Nama : Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP.



Pembimbing I

Nama : Dr. Florentina Ratih Wulandari, S.IP., M.Si.



Pembimbing II

Nama : Prof. Dr. Kismartini, M.Si.



PERSETUJUAN TAPM

PASCA UJIAN SIDANG

Judul TAPM : Efektivitas Pemilihan Kepala Desa secara *e-Voting* di
Kabupaten Magetan

Penyusun TAPM : BAYU DWI IRAWAN

NIM : 530056388

Program Studi : Administrasi Publik

Hari / Tanggal : Jumat, 12 September 2025

Pembimbing II Menyetujui : Pembimbing I



Prof. Dr. Kismartini, M.Si.
NIP. 196103281986032001



Dr. Florentina Ratih Wulandari, S.IP., M.Si.
NIP. 19710609 1998022 001

Mengetahui :

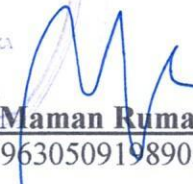
Ketua Program Studi Magister
Administrasi Publik Pada Sekolah
Pascasarjana



Prof. Dr. Siti Aisyah, M.Si.
NIP. 19680612 199903 2 001

Direktur Sekolah
Pascasarjana




Prof. Dr. Maman Rumanta, M.Si.
NIP. 19630509198903 1 002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala karunia dan nikmat yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Program Magister (TAPM) ini. Tugas Akhir Program Magister (TAPM) berjudul “Efektivitas Pemilihan Kepala Desa Secara *e-Voting* di Kabupaten Magetan” ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik (MAP) program Pascasarjana Universitas Terbuka.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu mendukung penulis dalam penyusunan Tugas Akhir Program Magister (TAPM) ini, karena tanpa adanya dukungan dan bantuan maka akan sulit rasanya untuk menyelesaikan tulisan ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Florentina Ratih Wulandari, S.IP., M.Si. sebagai dosen pembimbing I dan Ibu Prof. Dr. Kismartini, M.Si sebagai dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu mendampingi penulis dalam melakukan penyusunan TAPM ini. Ucapan dan penghargaan yang sama juga penulis sampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Terbuka, Prof. Ojat Darajat, M.Bus., Ph.D.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Terbuka, Prof. Dr. Maman Rumanta, M.Si.
3. Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik pada Sekolah Pascasarjana, Prof. Dr. Siti Aisyah, M.Si.
4. Kepala UPBJJ UT Surakarta, Ibu Dra. Yulia Budiwati, M.Si.
5. Seluruh Dosen yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama menempuh pendidikan di Program Magister Administrasi Publik Universitas Terbuka.
6. Kepala Dinas Komunikasi dan Informasi Pemerintah Kabupaten Magetan, Bapak Cahaya Wijaya, S.STP, M.Si. yang telah membantu memberikan fasilitas dalam penelitian ini.
7. Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Pemerintah Kabupaten Magetan, Eko Muryanto, S.STP, MM. yang telah membantu memberikan fasilitas dalam penelitian ini.
8. Seluruh informan yang telah banyak membantu dan telah berkenan untuk memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penyusunan penelitian ini.

9. Seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan sehingga penulis selalu termotivasi untuk menyelesaikan studi pada program Magister Administrasi Publik ini.
10. Teman-teman mahasiswa pada Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Terbuka yang senantiasa saling memberikan dukungan dan motivasi untuk menyelesaikan studi pada program Magister Administrasi Publik ini.
11. Kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis berharap kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala agar berkenan untuk membalas segala kebaikan dari semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan TAPM ini. Dengan keterbatasan pengalaman, ilmu maupun pustaka yang ditinjau, penulis menyadari bahwa TAPM ini masih banyak kekurangan dan memerlukan pengembangan lebih lanjut agar benar benar bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran agar TAPM ini lebih sempurna serta sebagaimasukan bagi penulis untuk penelitian dan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang.

Magetan, 14 Februari 2025

Penulis


Bayu Dwi Irawan

DAFTAR PUSTAKA

1. Buku – buku

- Abdurahmat, 2003. *Pengertian Efektivitas*. Jakarta : PT. Rineka Cipta
- Agustino, Leo. (2020). *Dasar-dasar Kebijakan Publik*, Bandung : PenerbitAlfabeta
- Anggara, Sahya. (2016). *Pengantar Kebijakan Publik*, Bandung : CV.Pustaka Setia
- Dewi, Dhea Chandra. dkk. (2022). *Buku Ajar Kebijakan Publik*. Wawasan Ilmu: Banyumas, Jawa Tengah
- Dunn, William N .(2016). *Public Policy Analysis, An Integrated Approach*. New York : Taylor & Francis
- Hendrayady, Agus.dkk. (2021). *Pengantar Ilmu Komunikasi*. CV. Media Sains Indonesia: Bandung
- Indrajit, Richardus Eko. (2006). *Electronic Government; Konsep Pelayanan Publik Berbasis Internet dan Teknologi Informasi*, Jakarta: Sekolah tinggi Manajemen Informatika dan Komputer (STIMIK) PERBANAS
- Indrajit, Richardus Eko. (2002). *Electronic Government; Strategi Pembangunan dan Pengembangan Sistem Pelayanan Publik Berbasis Teknologi Digital*, Yogyakarta: Penerbit Andi
- Islamy, Muh. Irfan. (2014). *Kebijakan Publik*. Tangerang: Universitas Terbuka:
- Miles, Matthew B. A. Michael Huberman and Johnny Saldana. (2014). *Qualitatif Data Analysis, A Methods Sourcebook*. Sage Publication, Inc: USA
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*.Bandung: CV. Alfabeta
- Suwendra, I Wayan. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif dalam Ilmu Sosial, Pendidikan, Kebudayaan dan Keagamaan*. CV. Nilacakra: Badung, Bali
- Suwitri, Sri, Hartuti Purnaweni, Kismartini. (2016). *Analisis Kebijakan Publik*. Tangerang: Universitas Terbuka.

2. Jurnal – jurnal

- Normalia Rasyidah, Nikhrawi Hamdi, Dewi Merdayanty (2023) Efektivitas penerapan sistem elektronik voting pada pemilihan kepala desa di Desa Tanta Kecamatan Tanta Kabupaten Tabalong
- Priyanto, Slamet (2018) Efektivitas *e-Voting* dalam pemilihan kepala desa di Kecamatan Warungpring Kabupaten Pemasang
- Chusnul Fatimah (2023) Efektivitas Pemilihan Kepala Pekon secara *e-Voting* di Desa Kediri, Kecamatan Gadingrejo, Kabupaten Pringsewu
- Septianningsih, Filda Jiharani (2023) Efektivitas penerapan pemilihan kepala daerah secara *e-Voting* ditinjau dari etika dan etika *e-Voting*

Khaulah Afifah, Lala M. Kolopak ing, Zessy Ardinal Barlan (2018) “E- Voting Kepala Desa dan Modal Sosial”

Zulfikri Suleman , Yoyok Hendars o, Gita Isyanaw ulan, Ryan Trisna Adytma (2020) Mekanisme E- Voting dalam Pemilihan Kepala Desa

Bagaskoro Nur Abu Yogar, Satria Iman Prasetyo, Fairuz Arta Abhipraya (2021) Toward Effective Electoral Affairs: The Efectifity of *E-Voting* in the Village Chief Executive Election 2021

Erwin Harahap, Onoy Rohaeny, Anneke Iswani, Lifia Syafnir, Dedy Ansari (2023) Effectiveness of the Online Election via *E-Voting* Based on Community Response

3. Peraturan perundang-undangan

Peraturan Bupati Magetan Nomor 40 Tahun 2019 Pedoman Tata Cara Pemilihan, Pengangkatan dan Pemberhentian Kepala Desa

Peraturan Bupati Magetan Nomor 6 Tahun 2023 Pedoman Tata Cara Pemilihan, Pengangkatan dan Pemberhentian Kepala Desa