

TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH PADA SEKOLAH DASAR DI KECAMATAN SESAYAP
KABUPATEN TANA TIDUNG**



**TAPM diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Magister Ilmu Administrasi Publik**

Disusun Oleh :

HASMIATI

NIM. 530056704

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS TERBUKA

JAKARTA

2025

ABSTRAK

Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) adalah program pemerintah Indonesia yang bertujuan untuk membiayai operasional sekolah agar layanan pendidikan dasar dan menengah dapat berjalan dengan baik tanpa membebani siswa dan orang tua. Dana ini diberikan kepada sekolah negeri dan swasta di seluruh Indonesia sesuai dengan jumlah siswa yang terdaftar. Transparansi dan akuntabilitas merupakan prinsip yang harus diupayakan dan diterapkan oleh sekolah dalam pengelolaan dana BOS. Namun demikian, dalam pengelolaan dana BOS pada sekolah dasar dikecamatan sesayap kabupaten Tana Tidung masih ditemukan permasalahan dalam transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan Dana Bos. Berdasarkan hal tersebut, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana bantuan operasional sekolah pada sekolah dasar di kecamatan Sesayap kabupaten Tana Tidung. Pendekatan penelitian ini adalah kualitatif dengan jenis penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data penelitian ini adalah kepala sekolah, bendahara sekolah, guru, komite sekolah dan orang tua siswa. Teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif. Pengecekan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi. Hasil penelitian pada Sekolah Dasar Di Kecamatan Sesayap Kabupaten Tana Tidung menunjukkan bahwa 1) Dalam pengelolaan dana pengelolaan dana bantuan operasional sekolah dilaksanakan dengan transparan melalui penyediaan dokumen penggunaan anggaran BOS baik dalam bentuk fisik maupun non fisik yang dapat diakses oleh masyarakat. 2) Dalam pengelolaan dana pengelolaan dana bantuan operasional sekolah juga dilaksanakan secara akuntabel dengan menyiapkan laporan realisasi anggaran beserta bukti pendukungnya sehingga seluruh penggunaan dana BOS disekolah dapat dipertanggung jawabkan dengan baik. 3) Dalam pengelolaan dana BOS memiliki tantangan dan hambatan seperti pengelola keuangan sekolah yang bukan ahlinya sehingga penyusunan rencana anggaran membutuhkan waktu yang cukup lama serta terkadang terjadi kesalahan dalam pengimputan data pada aplikasi RKAS, dan juga terkadang guru terlambat dalam menyusun kebutuhan kelasnya. Namun demikian terdapat juga hal yang mendukung dalam pengelolaan dana BOS pada sekolah dasar seperti adanya dukungan dari semua pihak baik dari tim bos, guru, komite sekolah serta tokoh masyarakat serta adanya Juknis penggunaan dana Bos dari Kemdikbud, Tim Bos Dinas Pendidikan melakukan pendampingan dalam pelaporan penggunaan dana Bos serta adanya Bimtek untuk bendahara BOS yang dilaksanakan oleh Dinas Pendidikan.

Kata kunci: Transparansi; Akuntabilitas; Dana BOS

ABSTRACT

The School Operational Assistance (BOS) Fund is an Indonesian government program aimed at financing school operations to ensure that primary and secondary education services function effectively without burdening students and their families. These funds are allocated to public and private schools nationwide based on the number of enrolled students. Transparency and accountability are fundamental principles that must be implemented by schools in managing BOS funds. However, the management of BOS funds in elementary schools in Sesayap District, Tana Tidung Regency, still encounters issues related to transparency and accountability. Therefore, this study aims to examine how transparency and accountability are applied in managing BOS funds in these schools. This research uses a qualitative approach with a descriptive method. Data were collected through observation, interviews, and documentation. Research subjects included principals, school treasurers, teachers, school committees, and parents. Data were analyzed using descriptive techniques and validated through triangulation. The results show that: (1) BOS fund management is carried out transparently by providing accessible documentation of fund usage in both physical and digital formats; (2) Accountability is ensured through the preparation of financial reports supported by relevant evidence; and (3) Several challenges persist, including the lack of qualified financial staff, delays in budget planning, and data entry errors in the RKAS system. Nonetheless, BOS fund management is supported by various stakeholders, including the BOS team, teachers, school committees, and community leaders, along with guidance from the Ministry of Education and technical training provided by the local Education Office.

Keywords: *Transparency; Accountability; BOS Funds*

**UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

PERNYATAAN

TAPM yang berjudul Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah pada Sekolah Dasar di Kecamatan Sesayap Kabupaten Tana Tidung adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila di kemudian hari ternyata ditentukan adanya penjiplakan (plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Tana Tidung, 26 Mei 2025

Yang Menyatakan

 (Hasmiati)
NIM; 530056704

**UNIVERSITAS TERBUKA
SEKOLAH PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

PENGESAHAN HASIL UJIAN SIDANG

Nama : Hasmiati
NIM : 530056704
Program Studi : Magister Ilmu Administrasi Publik
Judul TAPM : Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana
Bantuan Operasional Sekolah Pada Sekolah Dasar
Di Kecamatan Sesayap Kabupaten Tana Tidung

TAPM telah dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Tugas Akhir Program
Magister (TAPM) Administrasi Publik Program Pascasarjana Universitas Terbuka
pada:

Hari / Tanggal : Senin, 21 Juli 2025
Waktu : 09.15 – 10.45 WIB

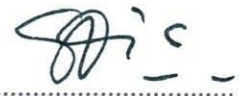
dan telah dinyatakan **LULUS**

PANITIA PENGUJI TAPM

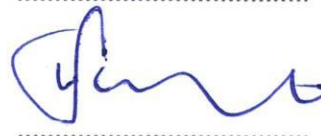
Ketua Komisi Penguji
Dr. Siti Aisyah, M.Si



Penguji Ahli
Prof. Dr. Dra. Sri Suwitri, M. Si



Pembimbing I
Prof. Dr. Darmanto, M.Ed



Pembimbing II
Dr. Titi Darmi, S.Pd. M.Si



PERSETUJUAN TAPM

PASCA UJIAN SIDANG

Judul TAPM : Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan
Dana Bantuan Operasional Sekolah Pada
Sekolah Dasar Di Kecamatan Sesayap
Kabupaten Tana Tidung

Penyusun TAPM : Hasmiati

NIM : 530056704

Program Studi : Magister Ilmu Administrasi Publik

Hari / Tanggal : Selasa, 19 Agustus 2025

Menyetujui :

Pembimbing II



Dr. Titi Darmi, S.Pd. M.Si
Nidn. 0218096801

Pembimbing I



Prof. Dr. Darmanto. M.Ed
NIP. 19591027 198603 1 003

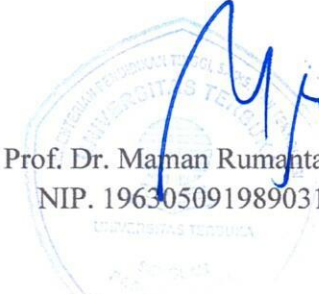
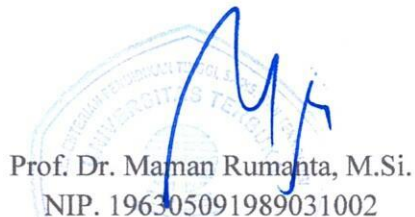
Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister
Administrasi Publik



Dr. Siti Aisyah, M.Si.
NIP. 196806121999032001

Direktur
Sekolah Pascasarjana



Prof. Dr. Maman Rumanta, M.Si.
NIP. 196305091989031002

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Program Magister (TAPM) Administrasi Publik Universitas Terbuka ..

Banyak pihak yang membantu dalam penulisan Tugas Akhir Program Magister ini, oleh karena itu, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Ojat Darajat, M.Bus., Ph.D selaku Rektor Universitas Terbuka
2. Rahmaddian, S.E., M.M selaku Kepala UPBJJ-UT Tarakan.
3. Bapak Dr. Darmanto, M.Ed selaku Pembimbing I dan Ibu Dr. Titi Darmi, S.Pd, M.Si selaku pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan kami dalam penulisan TAPM ini.
4. Kepada orang tua, Syahrir, H. Aceng, Darmawati dan Hj. Rahmatia yang selalu memberikan dukungan dan doa;
5. Kepada adik saya Sulkifly, SE, M.Pd terimakasih atas motivasi dan bantuan dalam penyusunan TAPM ini;
6. Teman-teman seperjuanganku mahasiswa MAP UPBJJ UT Tana Tidung terimakasih atas motivasi, bantuan dan dukungannya.

Akhirnya penulis menghaturkan ucapan terimakasih yang tak terhingga kepada suami tercinta Amrianto, S.Pd yang sangat mendukung dalam pengerjaan penulisan proposal ini, kedua anakku tercinta : Khayla Annisa Azzahra dan Ariq Argani serta seluruh keluarga atas doa dan pengorbanan yang tak ternilai harganya

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, S. 2010. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Anggraini, R.D. 2013. Transparansi, Partisipasi, dan Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Dana BOS Dalam Program RKAS di SDN Pacarkeling VIII Surabaya. *Kebijakan dan Manajemen Publik*, 1 (2), 201-208.
- Amin, N.W, Indriani, E, & Mariadi, Y. 2022. Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (Bos) Pada Sekolah Dasar Di Kecamatan Mataram Tahun 2021. *Jurnal Riset Mahasiswa Akuntansi*, 2 (1), 166–174.
- Adrianto, N. 2007. *Good e-Government Transparansi dan akuntabilitas Publik Melalui e- Government*. Bayumedia Publishing: Malang
- Bastian, I. 2007. *Akuntansi Pendidikan*. Erlangga: Jakarta.
- Dharma, S. 2010. *Manajemen Kinerja*. Ed.ketiga. Pustaka Belajar: Yogyakarta
- Fitri, A. Murniati, Bahrum. 2019. Manajemen Kepala Sekolah Dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (Bos) Pada Smp Negeri Di Kota Banda Aceh. *Jurnal Magister Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Syiah Kuala*, 7 (1), 1-6
- Fitri, A. 2014. Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Mandiangin Koto Selayan Kota Bukittinggi. *Bahana Manajemen Pendidikan*, 2 (1), 33-831.
- Giyanto. 2013. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di Sekolah Dasar Negeri Belah 1 Kecamatan Donorojo Kabupaten Pacitan, *Tesis*. Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Hamid, M. 2007. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Direktorat Pembinaan Sekolah Menengah Pertama.
- Ismail, F. Sumaila, N. 2020. Implementasi Manajemen Pembiayaan dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bitung, Sulawesi Utara. *Manageria: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 5 (1), 1-18
- Jubaeda, E., Nugraha, L. dan Hariz, F. 2008. *Model Pengukuran Pelaksanaan Good Governance di Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota*. PKP2AI LAN: Bandung.
- Kristianten. 2006. *Transparansi Anggaran Pemerintah*. Jakarta: Rineka Cipta

- Krina, P dan Loina. L. 2003. *Indikator dan Alat Ukur Prinsip Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi*. Jakarta: Sekretariat Good Publik Governance, Badan Perencanaan Pembangunan Nasional.
- Moleong, Lexy. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya Offset.
- Mahmudi. 2010. *Manajemen Keuangan Daerah*. Jakarta: Erlangga.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Tjetjep Rohindi Rohindi,. Jakarta: Universitas Indonesia Press. Milles, M.B dan Huberman, A.M, Saldana,J. (2014). *Qualitative Data Analysis, A Methods Sourcebook*, Edition 3 USA: Sage Punlicatiuon. Terjemahan
- Minarti, Sri. 2011. *Manajemen Sekolah Mengelola Lembaga Pendidikan Secara Mandiri*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Mulyasa, E. 2002. *Manajemen Berbasis Sekolah*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Maries, N.K., Herawati, N.T., Sinarwati, N.K 2017. Menelaah Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan pada Yayasan Pendidikan Full Day Mardatillah Singaraja. *JIMAT (Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi) Undiksha*, 7(1).
- Poerwadarminta. 2006. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka
- Permendikbud Nomor 6 Tahun 2021 Tentang Petunjuk Teknis BOS Reguler SD, SMP, SMA dan SMK Tahun 2021.*
- Permendikbud Nomor 08 tahun 2017 tentang petunjuk teknis penggunaan dana BOS tahun 2017.*
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomer 162/PMK.05/2013 tentang Kedudukan dan Tanggung Jawab Bendahara Pada Satuan Kerja Pengelola Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara pasal 9 ayat (1).*
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 62 tahun 2011 tentang pedoman pengelolaan dana BOS*
- Peraturan Pemerintah No. 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan.*
- Sari, D.M.I.P. 2022. Analisis Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Bos Pada SLB Negeri 2 Denpasar. *Jurnal Akuntansi*. 11 (1), 103-117

- Sine, E.P.T, Tunti, M.E.D, Rafael, S.J.M. 2021. Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (Studi Pada Sekolah Di Kota Kupang). *Jurnal Akuntansi: Transparansi dan Akuntabilitas*. 9 (1), 1-8
- Shafratunnisa, Fierda. 2015. Persepsi Stakeholders terhadap Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Kepada Stakeholders di SD Islam Binakheir. (*Online*), (<http://103.229.202.68/dspace/bitstream/>), diakses 27 November 2022).
- Sanusi, A. 2011. *Metode Penelitian Kualitatif dan R&D*. Alfabeta: Bandung
- Solikhatun, I. 2016. Analisis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pada SMK 1 Yogyakarta. *Jurnal Kajian Pendidikan Akuntansi Indonesia*. 5(5), 1-13
- Sulfiati, F, Alam, S.A. & Irwan, A. L. 2014. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Penyelenggaraan Pendidikan di Kabupaten Sinjai. *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 3 (2), 113-122
- Susanto, A. 2013. *Teori Belajar dan Pembelajaran di Sekolah Dasar*. Jakarta: Kencana
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Bandung: CV Alfabeta.
- Sutedi, A. 2009. *Implikasi Hukum Atas Sumber Pembiayaan Daerah dalam Kerangka Otonomi Daerah*. Sinar Grafika: Jakarta
- Undang-Undang Dasar Tahun 1945 tentang Hak Warga Negara Indonesia*
- Undang Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.*
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang guru dan dosen*
- Waluyo. 2008. *Manajemen Publik*. Bandung: Mandar Maju.
- Yanti, N.L.T. 2021. Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Bos di SMPN 3 Sukawati Dalam Program RKAS. *Jurnal Hita Akuntansi dan Keuangan*. 2 (3), 139-151.
- Victoria, T. 2014. Transparansi dan akuntabilitas Pengelolaan dana Pendidikan di SMK Muhammadiyah Prambanan. *Journal Student UNY*. 4 (4), 284 – 290