TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

PEMBINAAN DAN PENGAWASAN ADMINISTRASI KEUANGAN PEMERINTAH DESA DI KECAMATAN PARANG KABUPATEN MAGETAN

TAPM diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh

Gelar Magister Ilmu Administrasi Publik

Disusun Oleh :

NITA RAHMAWATI

NIM. 530056395

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS TERBUKA

JAKARTA

2025

ABSTRAK

PEMBINAAN DAN PENGAWASAN ADMINISTRASI KEUANGAN PEMERINTAH DESA DI KECAMATAN PARANG KABUPATEN MAGETAN

Nita Rahmawati

nitarahmawati@gmail.com

Universitas Terbuka

Penelitian ini dilakukan karena belum tercapainya target pengelolaan administrasi keuangan desa di Kecamatan Parang . Dengan tujuan untuk menganalisis pembinaan dan pengawasan serta faktor-faktor yang mempengaruhi pembinaan dan pengawasan administrasi keuangan pemerintah desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan. Secara deskriptif akan dianalisa bagaimana aspek pembinaan meliputi Tujuan dan sasaran , Pembina , materi dan peserta serta aspek pengawasan yaitu pemantauan , pemeriksaan bimbingan dan koreksi termasuk faktor-faktor yang mempengaruhi. Data dalam penelitian ini berupa data primer dan data sekunder. Sumber data primer penelitian ini adalah informasi dari informan yang berkompeten, diantaranya adalah Camat , Kasi Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kasi Tata Pemerintahan serta Kepala Desa dan Sekdes di empat Desa dengan nilai monev terendah . Sedangkan untuk data sekunder, berupa arsip, laporan, dan peraturan. Analisis data dilakukan melalui kondensasi data, display data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembinaan dan pengawasan administrasi keuangan pemerintah desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan telah berjalan cukup baik, namun apabila dikaitkan dengan peningkatan kualitas administrasi keuangan desa , maka pembinaan dan pengawasan tersebut masih belum optimal. Proses pembinaan belum dilaksanakan secara baik dikarenakan belum disusunnya standart operasional prosedur (SOP). Selain itu jika dilihat dari aspek aparatur, ternyata belum semua aparatur terlibat memahami peran dan tugasnya secara pasti dikarenakan belum dilaksanakan bimbingan teknis yang memadai. Beberapa faktor yang mempengaruhi adalah perubahan lingkungan, peningkatan kompleksitas, kesalahan kesalahan, delegasi wewenang serta faktor kepemimpinan. Perlunya penyusunan SOP serta Manlak sebagai dasar pelaksanaan pembinaan dan pengawasan. Kemampuan SDM aparatur Pembina dan pengawas perlu ditingkatkan melalui kegiatan bimbingan teknis dan penguasaan peraturan terkait mengingat meningkatnya kompleksivitas. Perlu koordinasi dan keterlibatan pihak-pihak yang terlibat dalam administrasi keuangan desa serta pendelegasian wewenang yang bersifat menyeluruh kepada aparatur Pembina dan pengawas dalam rangka pembinaan dan pengawasan administrasi keuangan pemerintah desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan.

Kata Kunci : *pembinaan, pengawasan, pemerintah desa*

ABSTRAK

GUIDANCE AND SUPERVISION OF VILLAGE GOVERNMENT FINANCIAL ADMINISTRATION IN PARANG DISTRICT, MAGETAN REGENCY

Nita Rahmawati
nitarahmawati@gmail.com
Universitas Terbuka

This research is motivated by the unattainable target of village financial administration management in Parang District. The purpose of this study is to analyze the effectiveness of coaching and supervision as well as the factors that affect it in the financial administration of village governments. This research uses a descriptive qualitative method. Data collection techniques through interviews, observation and documentation from 11 informants. The data was analyzed using an interactive model qualitative data analysis technique with a data validity test using triangulation techniques. The results of the study: (1) The development of village government financial administration has clear objectives, apparatus, materials, and objectives, but it has not run optimally due to limited capacity of apparatus and participants, the lack of performance targets, and the absence of structured SOPs and implementation guidelines; (2) Supervision of village financial administration has been carried out systematically through monitoring, examination, guidance, and correction, but it still requires strengthening the capacity of sub-district apparatus so that its implementation is more effective and sustainable; (3) Factors that cause suboptimal quality of financial administration, namely: (a) changes in the environment; (b) administrative complexity; (c) technical errors; (d) delegated authority; (e) leadership. Conclusions: (1) The management of village financial administration still faces obstacles in the aspects of implementation standards and apparatus capacity; (2) The absence of standard SOPs and implementation manuals causes the implementation of administration to not run optimally; (3) Coordination between related parties has not been effective in supporting coaching and supervision. Recommendations: (1) It is necessary to make SOPs and technical guidelines as a reference for the implementation of village financial administration; (2) Increasing the capacity of the apparatus needs to be carried out through continuous technical training; (3) Coordination needs to be strengthened between coaches, supervisors, and village officials to increase the accountability of village financial management

Keywords: Coaching, Supervision, Financial Administration, Village Government, District

UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

PERNYATAAN

TAPM yang berjudul Pembinaan dan Pengawasan Administrasi Keuangan Pemerintah Desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Apabila di kemudian hari ternyata ditemukan adanya penjipakan (plagiat) maka saya bersedia di sanksi akademik

Magetan, 14 Februari 2025

Yang menyatakan



NI[illegible]RAHMAWATI

NIM 530056395

UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

PENGESAHAN HASIL UJIAN SIDANG

Nama	:	NITA RAHMAWATI
NIM	:	530056395
Program Studi	:	Administrasi Publik
Judul TAPM	:	Pembinaan dan Pengawasan Administrasi Keuangan Pemerintah Desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan

Telah dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Tugas Akhir Program Magister (TAPM) Program Pascasarjana Universitas Terbuka pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 13 Agustus 2025
Waktu : 14.30 s.d 16.00 WIB
Dan telah dinyatakan LULUS

PANITIA PENGUJI TAPM

Tandatangan

Ketua Komisi Penguji
Nama : Dra.Yulia Budiwati, M.Si. .....

Penguji Ahli
Nama : Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP. .....

Pembimbing I
Nama : Dr. Florentina Ratih Wulandari, S.IP., M.Si. .....

Pembimbing II
Nama : Prof. Dr. Kismartini, M.Si. .....

PERSETUJUAN TAPM

PASCA UJIAN SIDANG

Judul TAPM	:	Pembinaan dan Pengawasan Administrasi Keuangan Pemerintah Desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan
Penyusun TAPM	:	NITA RAHMAWATI
NIM	:	530056395
Program Studi	:	Administrasi Publik
Hari / Tanggal	:	Jumat, 12 September 2025

Menyetujui :

Pembimbing II	Pembimbing I
Prof. Dr. Kismartini, M.Si.	**Dr. Florentina Ratih Wulandari, S.IP., M.Si.**
NIP. 196103281986032001	NIP. 19710609 1998022 001

Mengetahui :

Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Pada Sekolah Pascasarjana	Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. Siti Aisyah, M.Si.	**Prof. Dr. Maman Rumanta, M.Si.**
NIP. 19680612 199903 2 001	NIP. 19630509198903 1 002

UNIVERSITAS TERBUKA
PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
LEMBAR LAYAK UJI

Yang bertandatangan dibawah ini, Saya selaku Pembimbing TAPM dari Mahasiswa :

Nama	: NITA RAHMAWATI
NIM	: 530056395
Judul TAPM	: Pembinaan dan Pengawasan Administrasi Keuangan Pemerintah Desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa TAPM dari mahasiswa yang bersangkutan sudah selesai sehingga dinyatakan sudah layak uji untuk Ujian Sidang Tugas Akhir Program Magister (TAPM).

Demikian keterangan ini dibuat untuk menjadikan periksa.

Pembimbing II

Prof. Dr. Kismartini, M.Si.
NIP. 19610328 198603 2 001

Pembimbing I

Dr. Florentina Ratih Wulandari, S.IP., M.Si.
NIP. 19710609 1998022 001

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala karunia dan nikmat yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Program Magister (TAPM) ini. Tugas Akhir Program Magister (TAPM) berjudul "Pembinaan dan Pengawasan Administrasi Keuangan Pemerintah Desa di Kecamatan Parang Kabupaten Magetan" ini disusun sebagai salah salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik (MAP) program Pascasarjana Universitas Terbuka.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu mendukung penulis dalam penyusunan Tugas Akhir Program Magister (TAPM) ini, karena tanpa adanya dukungan dan bantuan maka akan sulit rasanya untuk menyelesaikan tulisan ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Florentina Ratih Wulandari, S.IP., M.Si. sebagai dosen pembimbing I dan Ibu Prof. Dr. Kismartini, M.Si sebagai dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu mendampingi penulis dalam melakukan penyusunan TAPM ini. Ucapan dan penghargaan yang sama juga penulis sampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Terbuka, Prof. Ojat Darojat, M.Bus., Ph.D.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Terbuka, Prof. Dr. Maman Rumanta, M.Si.
3. Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik pada Sekolah Pascasarjana, Prof. Dr. Siti Aisyah, M.Si.
4. Kepala UPBJJ UT Surakarta, Ibu Dra. Yulia Budiwati, M.Si.
5. Seluruh Dosen yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama menempuh pendidikan di Program Magister Administrasi Publik Universitas Terbuka.
6. Plt. Camat Parang , Bapak Mujayin , S.Sos, M.Si. yang telah membantu memberikan fasilitas dalam penelitian ini.
7. Seluruh informan yang telah banyak membantu dan telah berkenan untuk memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penyusunan penelitian ini.

8. Seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan sehingga penulis selalu termotivasi untuk menyelesaikan studi pada program Magister Administrasi Publik ini.
9. Teman-teman mahasiswa pada Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Terbuka yang senantiasa saling memberikan dukungan dan motivasi untuk menyelesaikan studi pada program Magister Administrasi Publik ini.
10. Kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis berharap kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala agar berkenan untuk membalas segala kebaikan dari semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan TAPM ini. Dengan keterbatasan pengalaman, ilmu maupun pustaka yang ditinjau, penulis menyadari bahwa TAPM ini masih banyak kekurangan dan memerlukan pengembangan lebih lanjut agar benar benar bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran agar TAPM ini lebih sempurna serta sebagai masukan bagi penulis untuk penelitian dan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang.

Magetan, 14 Februari 2025

Penulis

DAFTAR PUSTAKA

1. Buku – Buku

Hani, H. (2003). *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia , Cetakan Kesebelas.* Yogyakarta: BPFE.

Husaini, U. (2013). *Manajemen Teori, Praktik dan Riset Pendidikan.* Jakarta: Bumi Aksara.

Idrus, M. (2009). *Metode Penelitian Ilmu Sosial* . Yogyakarta : Erlangga.

ismail, S. (2009). *Pengantar Manajemen.* Jakarta: Erlangga.

Ivancevich, J. M. (2007). *Perilaku & Manajemen Organisasi.* Jakarta: Erlangga.

Janet V Denhardt, R. B. (2015). *The New public Service , Serving not Steering.* New York: Routledge.

Keban, Y. T. (2008). *Enam dimensi strategis administrasi publik: konsep teori dan isu.* Yogyakarta: Gava Media.

Kismartini & Yusuf, M. (2023). *Pengantar Metode Penelitian Administrasi Publik.* Yogyakarta: Deepublish.

Mangkunegara, A. A. (2005). *Manajemen Sumber daya Manusia Perusahaan.* Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Miles, M. B. (2014). *Qualitatif Data Analysis, A Methods Sourcebook.* USA: Sage Publication, Inc.

Moleong, L. J. (2013). *Metode Penelitian Kualitatif* . Bandung : PT Remaja Rosdakarya.

Noor, j. (2011). *Metodologi Penelitian.* Jakarta: Kencana Prenada Media Group.

Siagian, S. P. (2004). *Prinsip Prinsip Dasar Manajemen Sumberdaya Manusia , Jilid II.* Jakarta: Binarupa Aksara.

Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D.* Bandung: CV. Alfabeta.

Yohannes, Y. (2006). *Pengantar Manajemen.* Yogyakarta: Graha Ilmu.

Zamani. (1998). Manajemen. Jakarta: Badan Penerbit IPWI.

2. Jurnal- Jurnal dan peraturan

Bambuena, M. P. (2008). Koordinasi Pemerintah Kecamatan Dalam Mencegah Tawuran Antar Kampung. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Dan Sosial Politik*, 1–13.

Febrian, R. A. (2015). Analisis Permasalahan Koordinasi Pemerintahan (Tinjauan Konseptual Dan Teoritis). *Journal of Chemical Information and Modeling*, *1*(1), 41–49. https://journal.uir.ac.id/index.php/wedana/article/view/1616

Humokor, A. (2014). Peran Pemerintah Kecamatan dalam Pelaksanaan Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Administrasi Desa di Kecamatan Bolangitang Barat Kabupaten Bolaang Mongondow Utara. *Politico: Jurnal Ilmu Politik*.

Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative governance in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, *18*(4), 543–571. https://doi.org/10.1093/jopart/mum032

Denhardt, R. B., & Denhardt, J. V. (2000). The New Public Service: Serving Rather than Steering 549 The New Public Service: Serving Rather than Steering. *Osborne and Plastrik Kettl Kettl and DiIulio Kettl and Milward*, 549–559.

Heifetz, R. A., Grashow, A., & Linsky, M. (2009). *The practice of adaptive leadership : tools and tactics for changing your organization and the world.* xvi, 326 p.

Humokor, A. (2014). Peran Pemerintah Kecamatan dalam Pelaksanaan Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Administrasi Desa di Kecamatan Bolangitang Barat Kabupaten Bolaang Mongondow Utara. *Politico: Jurnal Ilmu Politik*, *3*(1), 3. https://media.neliti.com/media/publications/1163-ID-peran-pemerintah-kecamatan-dalam-pelaksanaan-pembinaan-dan-pengawasan-penyelengg.pdf

Hutapea, C. (2023). PERKEMBANGAN KECAMATAN DALAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PENYELENGGARAAN

PEMERINTAHAN KELURAHAN. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, *VIIII*(118), 57–63.

Irwandi, H., & Ratnadewi. (2018). Kebijakan Pemerintah Kecamatan dalam Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa di Kecamatan Sungai Gelam Kabupaten Muaro Jambi. *Jurnal Sains Sosio Humaniora*, *2*(2), 147–152.

Juang, F. (2023). *Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Camat dalam Penyelenggaraan Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah*. *3*(8), 3344–3362.

Kertapradja, E. K. (2007). *Peranan dan Kedudukan Camat dalam Sistem Pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia*.

Manengkey, A., Kaunang, M., & Rachman, I. (2020). Peran Camat dalam Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa (Suatu Studi di Kecamatan Tenga Kabupaten Minahasa Selatan). *Jurnal Eksekutif*. https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/jurnaleksekutif/article/view/16326%0Ahttps://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/jurnaleksekutif/article/download/16326/15829

Masriyani, M. (2017). Pelaksanaan Pengawasan Dan Pembinaan Oleh Camat Terhadap Pemerintahan Desa Pudak Kabupaten Muaro Jambi. *Jurnal LEX SPECIALIS*, 37–46. http://jih.unbari.ac.id/index.php/LEX_SPECIALIST/article/view/13%0Ahttp://jih.unbari.ac.id/index.php/LEX_SPECIALIST/article/viewFile/13/12

Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2018 Tentang Kecamatan.

Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2008 Tentang Kecamatan.

Rahmatullah, D., & Zaini, M. (2021). Peran Kecamatan Dalam Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa Study Kasus Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik 2020. *Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, *8*(2), 346–364.

Ramadani, K. R., & Ma'ruf, M. F. (2021). *PERAN CAMAT DALAM PELAKSANAAN PEMBINAAN DAN PENGAWASAN*

PENYELENGGARAAN ADMINISTRASI PEMERINTAHAN DESA DI KECAMATAN PERAK KABUPATEN JOMBANG. 379–394.

Ratu, R. L., Lengkong, F. D., & Londa, V. Y. (2019). Pengawasan Camat Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Di Kecamatan Mandolang Kabupaten Minahasa. *Jurnal Administrasi Publik*, *5*(78), 1–8.

Sapitri, H. (2019). *Tugas Camat Dalam Pembinaan Dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Di Kecamatan Lingga Kabupaten Lingga*.

Supriatna, D. (2020). Pembinaan dan Pengawasan Camat Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Di Kecamatan Tanjungsari Kabupaten Sumedang. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, *6*(2), 310–330.

Symes, A. (1999). Creating public value: Strategic management in government (Cambridge, MA: Harvard University Press) by Mark Moore. *International Public Management Journal*, *2*(1), 158–167. https://doi.org/10.1016/s1096-7494(00)87438-3

Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 Tentang Pemerintah Daerah.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. https://doi.org/10.1145/2904081.2904088

Van Wart, M. (2003). Public-Sector Leadership Theory: An Assessment. *Public Administration Review*, *63*(2), 214–228. https://doi.org/10.1111/1540-6210.00281