

TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

**EVALUASI PROGRAM PENGEMBANGAN SENTRA KELAUTAN DAN
PERIKANAN TERPADU DI KABUPATEN NATUNA**



**TAPM diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Magister Perikanan**

**Disusun Oleh :
WIWIK SUSANTO
NIM. 530074354**

**SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS TERBUKA
JAKARTA
2025**

ABSTRAK

EVALUASI PROGRAM PENGEMBANGAN SENTRA KELAUTAN DAN PERIKANAN TERPADU DI KABUPATEN NATUNA

Wiwik Susanto
wwksusanto@gmail.com
Sekolah Pascasarjana
Universitas Terbuka

Kawasan Sentra Kelautan dan Perikanan Terpadu (SKPT) Kabupaten Natuna dipusatkan di Pelabuhan Perikanan Selat Lampa daerah Kecamatan Pulau Tiga sebagai pusat kegiatan ekonomi perikanan yang strategis dan representatif dalam mendukung sistem pemanfaatan sumber daya perikanan di Kabupaten Natuna. Terkonsentrasinya pada suatu kawasan terpadu diupayakan dapat meningkatkan pelaksanaan praproduksi, produksi, pengolahan, pemasaran ikan, dan sampai pada kegiatan pengawasan perikanan yang berdampak pada pembangunan perekonomian suatu kawasan. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode deskriptif. Dengan teknis pemilihan responden bersifat *purpasive sampling* dan menggunakan 3 alat analisis yakni analisis EXSTAND, analisis kesesuaian jenis produk pilihan dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi secara umum sarana prasarana SKPT Natuna dan sumber daya manusia aparatur SKPT kurang memadai bagi kelangsungan aktivitas perikanan. Besarnya potensi perikanan SKPT Natuna belum menjamin kesejahteraan nelayan karena transaksi ekonomi perikanan masih ditentukan oleh tengkulak atau tauke sebagai pemilik modal. Hasil Analisis SWOT menunjukkan posisi kuadran I, merupakan situasi yang sangat menguntungkan. Strategi ini memanfaatkan Peluang dan kekuatan yang dimiliki SKPT Natuna guna mengatasi ancaman dan kelemahan. Strategi yang dapat diterapkan adalah memanfaatkan secara optimal potensi yang ada untuk memfasilitasi kegiatan perikanan di Natuna, sehingga memberikan manfaat bagi peningkatan pendapatan nelayan Natuna.

Kata kunci : SKPT Natuna, strategi pengembangan, ekonomi nelayan

ABSTRACT

EVALUATION OF THE INTEGRATED MARINE AND FISHERIES CENTER DEVELOPMENT PROGRAM IN NATUNA REGENCY

Wiwik Susanto
wwksusanto@gmail.com
Post Graduate School
Universitas Terbuka

The Natuna Regency Fisheries and Fisheries Development (SKPT) area is centered at the Selat Lampa Fisheries Port in Pulau Tiga District, a strategic and representative center for fisheries economic activities in supporting the fisheries resource utilization system in Natuna Regency. Concentration in an integrated area is intended to enhance the implementation of pre-production, production, processing, fish marketing, and fisheries monitoring activities that have an impact on the economic development of a region. This research was conducted using a descriptive method. The respondent selection technique employed purposive sampling and used three analytical tools: EXSTAND analysis, analysis of the suitability of selected product types, and SWOT analysis. The results of the study indicate that the general condition of the Natuna SKPT infrastructure and human resources is inadequate for the continuity of fisheries activities. The large potential of the Natuna SKPT fisheries does not guarantee the welfare of fishermen because fisheries economic transactions are still determined by middlemen/tauke as capital owners. The results of the SWOT analysis indicate a position in quadrant I, a very favorable situation. This strategy utilizes the opportunities and strengths of the Natuna SKPT to overcome threats and weaknesses. The strategy that can be implemented is to optimally utilize the existing potential to facilitate fishing activities in Natuna, thereby providing benefits for increasing the income of Natuna fishermen.

Keywords: Natuna SKPT, development strategy, fishermen's economy

**UNIVERSITAS TERBUKA
SEKOLAH PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PERIKANAN**

PERNYATAAN

Tugas Akhir Program Magister (TAPM) yang berjudul

**EVALUASI PROGRAM PENGEMBANGAN
SENTRA KELAUTAN DAN PERIKANAN TERPADU
DI KABUPATEN NATUNA**

adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila di kemudian hari ternyata ditemukan adanya penjiplakan (plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Batam, 9 Desember 2025
Yang Menyatakan



Wiwik Susanto
NIM 530074354

**UNIVERSITAS TERBUKA
SEKOLAH PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PERIKANAN**

PENGESAHAN HASIL UJIAN SIDANG

N a m a : Wiwik Susanto
NIM : 530074354
Program Studi : Magister Ilmu Kelautan Bidang Minat Manajemen Perikanan
Judul TAPM : Evaluasi Program Pengembangan Sentra Kelautan dan Perikanan Terpadu di Kabupaten Natuna.

TAPM telah dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Tugas Akhir Program Magister (TAPM) Manajemen Perikanan Sekolah Pascasarjana Universitas Terbuka pada :

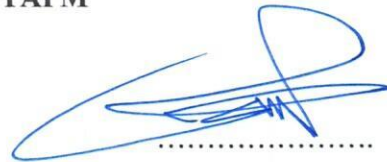
Hari/Tanggal : Selasa/9 Desember 2025
Waktu : 09.00-11.00 WIB

dan telah dinyatakan **LULUS**

PANITIA PENGUJI TAPM

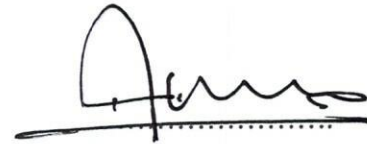
Ketua Komisi Penguji

Nama : Dr. Ir. Kasful Anwar, M.Si



Penguji Ahli

Nama : Prof. Dr. Ir. Joko Santoso, M.Si



Pembimbing I

Nama : Prof. Dr. Sinung Rahardjo, A.Pi., M.Si



Pembimbing II

Nama : Dr. Subekti Nurmawati, M.Si



**UNIVERSITAS TERBUKA
SEKOLAH PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PERIKANAN**

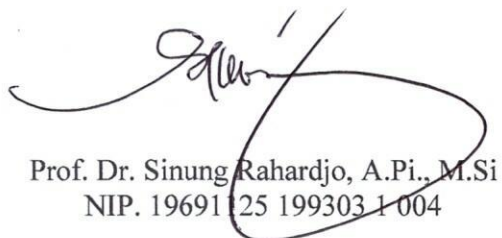
**PERSETUJUAN TAPM
PASCA UJIAN SIDANG**

Judul TAPM : Evaluasi Program Pengembangan Sentra Kelautan dan Perikanan Terpadu di Kabupaten Natuna.

Penyusun TAPM : Wiwik Susanto
NIM : 530074354
Program Studi : Magister Ilmu Kelautan Bidang Minat Manajemen Perikanan
Hari/Tanggal :

Menyetujui :

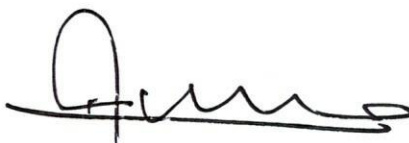
Pembimbing I


Prof. Dr. Sinung Rahardjo, A.Pi., M.Si
NIP. 1969125 199303 1 004

Pembimbing II,

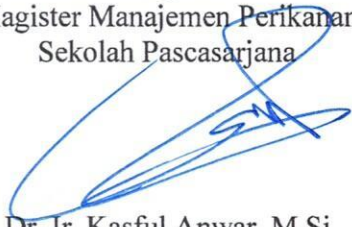

Dr. Subekti Nurmawati, M.Si
NIP. 19670518 199103 2 001

Penguji Ahli,

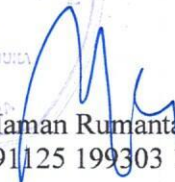

Prof. Dr. Ir. Joko Santoso, M.Si
NIP. 196709221992031003

Mengetahui,

Ketua Program Studi
Magister Manajemen Perikanan
Sekolah Pascasarjana


Dr. Ir. Kasful Anwar, M.Si
NIP. 196908171992031007

Direktur Sekolah Pascasarjana


Prof. Dr. Maman Rumanta, M.Si
NIP. 19691125 199303 1 004

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif* (Cetakan I.). Makasar: CV. Syakir Media Press.
- Abrahamsz, J. (2010). Analisis kebijakan pembangunan kelautan dan perikanan. komparasi exstand sebagai instrumen evaluasi. *Triton: Jurnal Manajemen Sumber daya Perairan*. Vol. 6, No. 1, 1-12.
- Alfons, J. M., Tupamahu, A., dan Abrahamsz, J. (2018). Evaluasi peran dan strategi pengelolaan pangkalan pendaratan ikan erie di Kota Ambon. *Triton: Jurnal Manajemen Sumber daya Perairan*, Vol. 14, No.2, 66-75.
- Ananda, R., dan Rafida, T. (2017). *Pengantar Evaluasi Program Pendidikan* (Vol. 53, No: 9). Medan: Perdana Publishing.
- Badan Standarisasi Nasional. (2024). *Pelabuhan Perikanan – Klasifikasi dan Persyaratan. SNI 9288-1:2024*. Badan Standarisasi Nasional Republik Indonesia.
- BPS Kabupaten Natuna. (2017). *Kabupaten Natuna dalam Angka 2017*. Badan Pusat Statistik.
- BPS Kabupaten Natuna. (2024). *Kabupaten Natuna dalam Angka 2024*. BPS Kabupten Natuna.
- BPS Kabupaten Natuna. (2025). *Kabupaten Natuna dalam Angka* (Vol. 20, 2025). Natuna: BPS Kabupaten Natuna/BPS-Statistics Natuna Regency.
- Dianita, C., Lubis, E., dan Mustaruddin. (2020). Strategi peningkatan fasilitas pangkalan pendaratan ikan (PPI) Kuala Tuha, Kabupaten Nagan Raya, Aceh. *Jurnal Teknologi Perikanan dan Kelautan*, Vol. 11, No.1, 81-91.
- Dinas Perikanan Kabupaten Natuna. (2024). *Buku Saku Profil Perikanan Kabupaten Natuna 2024*. Dinas Perikanan Kabupaten Natuna.
- Ditjen Perikanan Tangkap-KKP. (2019). *Master Plan Sentra Kelautan dan Perikanan Terpadu (SKPT) Kabupaten Natuna Provinsi Kepulauan Riau*. Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap-KKP.
- Emery, T. J., Hartman, K., Cartwright, I., and Gardner, C. (2017). Beyond sustainability: is government obliged to increase economic benefit from fisheries in the face industry resistance?. *Marine Policy*, Vol. 76, 48-54.
- Faisal, M. (2020). *Evaluasi Pelaksanaan Program Sentra Kelautan Perikanan Terpadu di Koperasi Nelayan Kecamatan Bunguran Utara Kabupaten Natuna*. Pekanbaru: Universitas Islam Riau.

- Fauzan, Abdullah K, dan Ahmad M Z. (2019). Border security problems in the waters of the Natuna Islands: between national boundaries and illegal fishing. *AEGIS: Journal of International Relations*, Vol. 3, No. 2, 94-114.
- Haming, M. dan Mahfud, N. (2022). *Manajemen Produksi Modern: Operasi Manufaktur dan Jasa (Buku 1 Edisi 3)*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Hermawan, I. (2019). *Metodologi Penelitian Pendidikan Kualitatif, Kuantitatif dan Mixed Methode (Cetakan Pe)*. Hidayatul Quran.
- Hunger, J. D. and Wheelen, T . (2003). *Manajemen Strategis*. Yogyakarta: Andi.
- Iba, Z. dan Wardhana, A. (2023). *Metode Penelitian*. Purbalingga: Eureka Media Aksara.
- Kementerian Kelautan dan Perikanan RI. (2014). *Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor: 45/KEPMEN-KP/2014 Tentang Rencana Induk Pelabuhan Perikanan Nasional*. Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia.
- Kementerian Kelautan dan Perikanan RI. (2012). *Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor: PER.08/MEN/2012 Tentang Pelabuhan Perikanan*. Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia.
- Kementerian Kelautan dan Perikanan RI. (2021). *Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor: 109 Tahun 2021 Tentang Rencana Induk Pelabuhan Perikanan Nasional*. Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia.
- Kementerian Kelautan dan Perikanan RI. (2022). *Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan No 19 Tahun 2022 Tentang Estimasi Potensi Sumber daya Ikan, Jumlah Tangkapan Ikan yang Diperbolehkan, dan Tingkat Pemanfaatan Sumber daya Ikan di Wilayah Pengelolaan Perikanan Negera Republik Indonesia*. Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia.
- Kementerian Kelautan dan Perikanan RI. (2023). *Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor: 132 Tahun 2023 Tentang Perubahan Atas Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor: 109 Tahun 2021 Tentang Rencana Induk Pelabuhan Perikanan Nasional*. Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia.
- Kotler, P. (2016). *Manajemen Pemasaran*. Jakarta: Prenhallindo.
- Lase, H. (2022). Motivasi Berprestasi Terhadap Hasil Belajar Ekonomi. Optimal : *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, Vol. 2, No. 2, 55-73.
- Latif, M. (2022). *Peranan Komunikasi Internal Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan*

- Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Tirta Indragiri Tembilahan.* Pekanbaru: Universitas Islam Riau.
- Magdalena, R. (2019). *Strategi Peningkatan Kinerja Operasional Pelabuhan Perikanan Nusantara Sungailiat.* Tesis-Universitas Terbuka.
- Mahyudin. (2016). *Optimalisasi Pemanfaatan dan Pengelolaan Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI) Klaligi Kota Sorong Provinsi Papua Barat.* Tesis-Universitas Terbuka.
- Marasabessy, S. (2015). *Strategi Pengembangan Unit Pelaksana Teknis Dinas Balai Benih Ikan Pantai Masika Jaya Provinsi Maluku.* Tesis-Universitas Tebuka.
- Maulana, R. Y. dan Rakhman, M. A. (2020). Pendekatan good governance dalam memperkuat keamanan perbatasan negara: Studi di Wilayah Laut Natuna Utara. *JWP (Jurnal Wacana Politik)*, Vol. 5, No. 1, 71-86.
- Muslimin, D., Majid, M. N., Effendi, N. I., Ristiyana, R., Langelo, W., Safitri, T. A., Seto, A. A., Sunariyanto., Amane, A. P. O., Indriyati, R., Sulistiyani., Triwijayati, A., Hadawiah. dan Januarsi, Y. (2023). *Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif.* Padang: Get Press Indonesia.
- Nurani, T. W., Oktariza, W., Trilaksani, W., Adrianto, L., Ahmad, M., Muawanah, U., dan Pratama, C. D. (2020). Strategi percepatan fungsionalisasi Sentra Kelautan Perikanan Terpadu Natuna. *Marine Fisheris*, Vol. 11, No. 2, 147-160.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia. (2023). *Peraturan Pemerintah Republik Indoensia Nomor: 11 Tahun 2023 Tentang Penangkapan Ikan Terukur.* Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia.
- Peraturan Pemerintah RI. (2021). *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor: 27 Tahun 2021 Tentang Penyelenggaraan Bidang Kelautan dan Perikanan.* Peraturan Pemerintah Republik Indonesia.
- Pramudia, W., Susila, G. P. A. J., dan Bagia, W. (2020). Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik Pada Dinas Kebersihan dan Pertamanan. *Journal Universitas Pendidikan Ganesha Jurusan Manajemen.* Vol. 8.
- Prastowo, A. (2016). *Memahami Metode-metode Penelitian: Suatu Tinjauan Teoritis dan Praktis.* Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Putten, I., Cvitanovic, C., dan Fulton, E. A. (2016). A changing marine sector in Australian coastal communities: An analysis of inter and intra sectoral industry connections and employment. *Ocean & Coastal Management*, Vol. 131, 1-12.
- Rangkuti, F. (2006). *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis.* Jakarta: PT. Gramedia Pusaka Utama.

- Safitri, T. N. (2021). *Pengaruh Kualitas Pelayanan, Fasilitas dan Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan Batam City Hotel*. Skripsi-Universitas Putera Batam.
- Sekaran, U. (2017). *Metode Penelitian untuk Bisnis* (Buku.1. Ed). Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. (2013). *Statistika untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Suhairi, D. (2024). *Manajemen Strategik (Kajian Konsep-Konsep)*. Bandung: CV Widina Media Utama.
- Syahputri, A. Z., Fallenia, F. Della. dan Syafitri, R. (2023). Kerangka berfikir penelitian kuantitatif. *Tarbiyah: Jurnal Ilmu Pendidikan dan Pengajaran*, Vol. 2, No. 1, 160–166.
- Tridjoko. (2005). *Evaluasi Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI) Tasik Agung dalam Upayan Penataan Kawasan Bahari Terpadu Kabupaten Rembang*. Tesis-Universitas Diponegoro.
- Undang-undang RI. (2009). *Undang-Undang Nomor: 45 Tahun 2009 tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor: 31 Tahun 2004 Tentang Perikanan*. Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia.
- Wajdi, M. F. (2024). *Manajemen Strategi Pengembangan*. Surakarta: Muhammadiyah University Press.
- Warsidi, B. A., dan Pramuka. (2000). Evaluasi kegunaan rasio keuangan dalam memprediksi perubahan laba di masa yang akan datang. *Jurnal Akuntansi, Manajemen dan Ekonomi*. Vol. 2, No. 1.