TUGAS AKHIR PROGRAM MAGISTER (TAPM)

PENGARUH MOTIVASI KERJA, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DIMODERASI VARIABEL KOMPETENSI DI KABUPATEN SIKKA



TAPM diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh

Gelar Magister Manajemen

Disusun Oleh :

JOHANIS W. DONBOSKO

NIM. 501373138

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS TERBUKA

JAKARTA

2026

UNIVERSITAS TERBUKA
SEKOLAH PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Tugas Akhir Program Magister yang berjudul

PENGARUH MOTIVASI KERJA, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DIMODERASI VARIABEL KOMPETENSI DI KABUPATEN SIKKA

adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila di kemudian hari ternyata ditemukan adanya penjiplakan (plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Maumere, 11 Mei 2026

Yang Menyatakan



(**JOHANIS W. DONBOSKO**)
NIM.501373138

ABSTRAK

PENGARUH MOTIVASI KERJA, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DIMODERASI VARIABEL KOMPETENSI DI KABUPATEN SIKKA

Johanis W. Donbosko
donbosjohn76@gmail.com
Sekolah Pasca Sarjana
Universitas Terbuka

Akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan desa merupakan prinsip dasar yang harus diterapkan oleh pemerintah desa untuk memastikan transparansi dan penggunaan dana publik yang bertanggung jawab. Namun, berbagai temuan di Kabupaten Sikka menunjukkan kelemahan dalam administrasi keuangan yang mengindikasikan bahwa faktor-faktor internal organisasi seperti motivasi kerja, komitmen organisasi, gaya kepemipinan, dan kompetensi aparatur mungkin mempengaruhi tingkat akuntabilitas. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi kerja, komitmen organisasi, dan gaya kepemimpinan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan desa, serta untuk menguji apakah kompetensi aparatur desa memoderasi hubugan-hubungan tersebut di Kabupaten Sikka. Penelitian ini menggunakan pendekan penelitian kuantitatif dengan metode Structural Equation Modeling-Partial Least Square (SEM-PLS). Data dikumpulkan dari pejabat pemerintah desa yang terlibat dalam Tim Pelaksanan Pengelolaan Keuangan Desa (PPKD). Analisis dilakukan menggunakan perangkat lunak SmartPLS untuk menguji hubungan antar variabel dan efek moderasi kompetensi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi kerja, komitmen organisasi, dan gaya kepemimpinan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan desa. Namun kompetensi aparatur desa tidak memoderasi hubungan antara variabel-variabel tersebut dengan akuntabilitas pengelolaan keuangan. Kesimpulan penelitian ini bahwa faktor-faktor perilaku organisasi memainkan peranan pentimg dalam meningkatkan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa. Memperkuat motivasi, komitmen dan kualitas kepemimpinan di kalangan pejabat desa sangat penting untuk mendorong tata kelola keuangan yang transparan dan bertanggung jawab.

Kata Kunci : *motivasi kerja, komitmen organisasi, gaya kepemimpinan*

UNIVERSITAS TERBUKA
SEKOLAH PASCASARJANA

LEMBAR PENGESAHAN HASIL UJIAN SIDANG

Nama	:	Johanis W. Donbosko
NIM	:	501373138
Program Studi	:	Magister Manajemen
Judul TAPM	:	Pengaruh Motivasi Kerja, Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa Dimoderasi Variabel Kompetensi Di Kabupaten Sikka

TAPM telah dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Tugas Akhir Program Magister (TAPM) Sekolah Pascasarjana Universitas Terbuka pada :

Hari/Tanggal	:	Senin, 20 April 2026
Waktu	:	13.00 – 14.30 WIB

dan telah dinyatakan **LULUS**

PANITIA PENGUJI TAPM

	Tanda Tangan
Ketua Komisi Penguji Nama: Dr. Albert Gamot Malau, S.Si, M.Si	.....
Penguji Ahli Nama : Dr. Tiara Puspa, S.E, M.M	.....
Pembimbing I Nama: Dr. Zulkifli Sultan, S.E, M.M	.....
Pembimbing II Nama: Dr. Juanda, S.E, M.M	.....

PERSETUJUAN TAPM PASCA UJIAN SIDANG

Judul TAPM	: Pengaruh Motivasi Kerja, Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa Dimoderasi Variabel Kompetensi Di Kabupaten Sikka
Penyusun TAPM	: Johanis W. Donbosko
NIM	: 501373138
Program Studi	: Magister Manajemen
Hari/Tanggal	: Rabu, 06 Mei 2026

Menyetujui

Pembimbing II,	Pembimbing I,
Dr. Juanda, S.E, M.M.	Dr. Zulkifli Sultan, S.E, M.M.
NIP/NIDN. 19821231200501100	NIP/NIDN. 198902212022031004

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen pada Sekolah Pascasarjana,	Direktur Sekolah Pascasarjana,
Dr. Kabul Wahyu Utomo, S.E, M.Si	Prof.Dr.Maman Rumanta, M.Si
NIP. 197507132005011001	NIP. 196305091989031002

DAFTAR PUSTAKA

Abdullah, K., Jannah, M., Aiman, U., Hasda, S., Fadlila, Z., Taqwin, Masita, Ardiawan, K. N., & Sari, M. E. (2021). *Metodologi Penelitian Kuantitatif* (M. P. Nanda Saputra (ed.); 1 ed.). Yayasan Penerbit Muhammad Zaini Anggota IKAPI (026/DIA/2012) Redaksi: http://penerbitzaini.com

Akpan, E. C. (2022). Transformational Leadership and Organizational Performance. *International Journal of Academic Management Science Resesearch (IJAMSR)*, *6*(9), 69–77. https://doi.org/10.33215/sjom.v1i3.28

Allen, N. J., & Meyer, J. P. (1990). The measurement and antecedendts of affective, continuance and normative commitment to tje organization15. *Journal of Occupational Psycology*, *I*(18), 1–18. https://doi.org/10.4324/9781351121149-6

Amanatillah, A. A., & Dewi, R. K. (2024). Hubungan tingkat pengetahuan dengan sikap mahasiswa keperawatan anestesiologi dalam melakukan pertolongan pertama pada kejadian kecelakaan lalu lintas di Yogyakarta. *Prosiding Seminar Nasional Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat LPPM Universitas 'Aisyiyah Yogyakarta*, *2*(September), 28–35.

Apriana, S., Said, D., & Nurleni, N. (2020). The Influence of Organizational Commitment, Competence of Village Fund Management Offficers, and Utilization of Information Technology on Accountability of Village. *AFEBI Accounting Review*, *4*(02), 94. https://doi.org/10.47312/aar.v4i02.291

Arisyi, R., & Prabandari, S. P. (2024). Pengaruh Komitmen Organisasi, Kepemimpinan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi. *JURNAL KEWIRAUSAHAAN DAN INOVAS*, *3*(2), 600–614. https://doi.org/https://doi.org/10.21776/jki.2024.03.2.23

Astuti, P., Widayanti, R., & Damayanti, R. (2021). Tranparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa dalam Pencapaian Good Governance: Studi Kasus Desa Cepogo, Kabupaten Boyolali. *Jurnal Maksipreneur: Manajemen, Koperasi, dan Entrepreneurship*, *10*(2), 164. https://doi.org/10.30588/jmp.v10i2.628

Bisowarno, B., Qomariah, N., & Sanosra, A. (2024). The Influence of Organizational Citizenship Behavior and Competence on Performance Achievement. *Budapest International Research and Critics Institute-Journal (BIRCI-Journal)*, *7*(4), 828–840. https://doi.org/https://doi.org/10.33258/birci.v7i4.7980

Cohen, J. (1988). *Statistical Power Analysis for The Behavioral Science* (Second). Lawrence Erlbaum Accociates. https://doi.org/10.4324/978020203771597

Dahlan, F., & Madjojo, F. (2020). Pengaruh komitmen organisasi dan budaya organisasi terhadap kinerja Organisasi Perangkat Daerah Kota Tidore Kepulauan. *Indonesia Accounting Journal*, *2*(2), 196–203. https://doi.org/http://doi.org/10.32400/iaj.31212

Fahari, S. V., & Kasmari, K. (2024). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi, dan Lingkungan Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi Pada Lembaga Kemahasiswaan UNISBANK. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, *5*(2). https://doi.org/http://journal.yrpipku.com/index.php/msej

Fatmaningrum, S. R., & Supriyoko. (2024). Pengaruh Motivasi Kerja , Kedisiplinan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru SMP Kabupaten Kulon Progo Pendahuluan Pendidikan untuk menjadikan bangsa yang cerdas dan dimuat pada. *Media Manajemen Pendidikan*, *6*(3), 500–512. https://doi.org/https://doi.org/10.30738/mmp.v6i3.13757

Fikri, H. F., Runtomi, H., & Azmi, M. (2020). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Pelatihan dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pendidikan Kabupaten Bintan* (D. Septian (ed.); Pertama). STAIN SULTAN ABDURRAHAMAN PRESS.

Fitra, H., Syofyan, E., Masdupi, E., Mulyani, E., Taqwa, S., & Halmawati. (2020). Pengaruh Kompetensi, Komitmen Organisasi, Transparansi Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi*, *9*(3), 1–20. https://doi.org/10.33087/ekonomis.v8i2.1906

Gaol, A. R. L., Saribu, A. D., & Sinurat, M. (2024). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Kantor Camat Medan Perjuangan_Anju Rayman Lumban Gaol_Ardin Dolok Saribu_Mangasa Sinurat. *Jurnal Review Pendidikan dan Pengajaran*, *7*(3), 1–10. https://doi.org/http://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jrpp

Gian, E. G., Satia, H., Parapaga, F. H., Kasih, L. S., Kertayoga, I. P. A. W., & Ikhsan, S. (2023). Peran Kompetensi Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan Melalui Motivasi. *Co-Value : Jurnal Ekonomi, Koperasi & Kewirausahaan*, *14*(2), 1–8. https://doi.org/147 https://journal.ikopin.ac.id

Gunawan, M., Pambelum, Y. J., & Rosel, R. (2021). Pengaruh Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Dinas Kota Palangka Raya). *Balance: Media Informasi Akuntansi dan Keuangan*, *13*(2), 88–96. https://doi.org/10.52300/blnc.v13i2.8487

Hadi, B. (2020). *Buku Saku Transparansi dan Akuntabilitas Realisasi APB Desa* (G. Palayukan & L. Suryan (ed.)). Kolaborasi Masyarakat dan Pelayanan untuk Kesejahteraan (KOMPAK). www.kompak.or.id

Hair, J. F., Ringe, C. M., Thomas, H. G., & Sarsteiir, M. (2021). A Primer on Partial Least Squares Structural Equation Modeling. *Long Range Planning*, *46*(1–2), 1–38. https://doi.org/10.1016/j.lrp.2013.01.002

Hasanah, S., Nurhayati, E., & Purnama, D. (2020). Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa: Studi Pada Pemerintah Desa di Kecamatan Cibeureum Kabupaten Kuningan. *Reviu Akuntansi dan Bisnis Indonesia*, *4*(1), 17–27. https://doi.org/10.18196/rab.040149

Hatta Setiabudhi. (2024). *Analisis Data Kuantitatif Menggunakan SmartPLS 4*. 1–104. https://ebooks.borneonovelty.com/media/publications/588838-analisis-data-kuantitatif-dengan-smartpl-29069ce4.pdf

Henseler, J., Ringle, C. M., & Sarstedt, M. (2021). A new criterion for assessing discriminant validity in variance-based structural equation modeling. *Journal of the Academy of Marketing Science*, *43*(1), 115–135. https://doi.org/10.1007/s11747-014-0403-8

Herzberg, F., Mausner, B., & Snyderman, B. B. (2017). The Motivation to Work. In *Routledge*. Routledge. https://doi.org/10.4324/9781315124827

Hulu, F., & Rahim, R. (2022). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa, Kompetensi Aparat Desa Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pengelolaan Dana Desa Hilina Kecamatan Gunung Sitoli_Fatolosa Hulu_Rida Rahim. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, *4*(6), 2312–2320.

Ice, M. N., Ardini, Li., & Kurnia. (2023). Determinan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa Dengan Pemanfaatan Teknologi Informasi Sebagai Variabel Moderasi. *Owner: Riset & Jurnal Akuntansi*, *7*(4), 3207–3219. https://doi.org/10.33395/owner.v7i4.1831

Indriasih, D., Fajri, A., & Febriana, D. (2022). Pengaruh Komitmen Organisasi, Sistem Pengendalian Internal, Kompetensi Pemerintah Desa, Transparansi, dan Aksesibilitas Laporan Keuangan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Ekonomi, Keuangan, Investasi dan Syariah (EKUITAS)*, *3*(4), 972–981. https://doi.org/10.47065/ekuitas.v3i4.1331

Ismail, A. H. (2024). Pengaruh Standar Akuntansi Pemerintah Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Keuangan Daerah Melalui Pengendalian Internal Pada Opd Provinsi Banten. *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi (MEA)*, *8*(2), 356–370. https://doi.org/10.31955/mea.v8i2.4036

Jan, R. H., & Hasan, F. (2020). Pengaruh Kompetensi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri Di Indonesia Timur. *Gorontalo Management Research*, *3*(1), 176. https://doi.org/10.32662/gomares.v3i1.852

Kabupaten Sikka, I. D. (2025). *Rekapan Laporan Hasil Pemeriksaan Inspektorat Daerah Kabupaten Sikka Tahun 2024*.

Kastanya, M. O., & Ipijei, I. (2024). Pengaruh Gaya Kepemimpinan ,Kompetensi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Transparansi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Dana. *Ekonomi, Keuangan, Investasi dan Syariah (EKUITAS)*, *5*(4), 598–607. https://doi.org/10.47065/ekuitas.v5i4.5130

Kementrian Dalam Negeri. (2018). *Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa*. Jakarta : Kementrian Dalam Negeri.

Matani, C. D., & Hutajulu, L. (2021). Pengaruh Kompetensi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Kampung di Kota Jayapura. *KEUDA (Jurnal Kajian Ekonomi dan Keuangan Daerah)*, *5*(3), 21–45. https://doi.org/10.52062/keuda.v5i3.1532

Murtadho, S., & Sari, D. A. (2025). Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Perangkat Desa. *Jurnal Manajemen Bisnis Digital Terkini*, *2*(1), 32–56. https://doi.org/10.61132/jumbidter.v2i1.484

Nasrullah, R., Sam, M., Dema, H., & Nilwana, A. (2024). Model Gaya Kepemimpinan Inovatif-Progresif sebagai Pendekatan Efektif dalam Pengelolaan Dana Desa: Studi Kasus di Kecamatan Pitu Riase, Kabupaten Sidenreng Rappang. *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi*, *6*(2), 1031–1038. https://doi.org/10.38035/jemsi.v6i2.3489

Nurdianningsih, D. (2019). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komitmen Organisasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Dengan Kompetensi Sebagai Variabel Moderasi pada Auditor Pemerintah (Studi Empiris pada Kantor Inspektorat di Wilayah Solo Raya)*. Muhammadiyah Surakarta.

Pemerintah Kabupaten Sikka, . (2020). *Peraturan Bupati Sikka Nomor 1 Tahun 2020 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa*. Maumere, Indonesia: Pemerintah Kabupaten Sikka.

Pridiana, S., & Sunarsi, D. (2021). *Metode-Penelitian-Kuantitatif* (Pertama). Pascal Books.

Purba, S., Saragih, R., Meisiska, T., Sembiring, B., Akuntansi, P., Ekonomi, F., Methodist, U., Akuntansi, P., Ekonomi, F., Methodist, U., Akuntansi, P., Ekonomi, F., & Methodist, U. (2022). Internal Terhadap Akuntabilitas Pemerintah. *AKUA: Jurnal Akuntasi dan Keuangan*, *1*(1), 122–129. https://doi.org/https://doi.org/10.54259/akua.v1i1.140

Rahayu, S. B. (2025). Peran motivasi terhadap kinerja dengan kompetensi sebagai variabel moderasi pada personel keuangan. *VISIONIDA Jurnal Manajemen dan Bisnis*, *11*(1), 96–113. https://doi.org/https://ojs.unida.ac.id/Jvs

Rahmalina, S. O., & Ghofar, A. (2025). PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU SMK NEGERI 1 SURABAYA. *Jurnal GICI : Jurnal Keuangan dan Bisnis*, *17*(2), 1–20. https://doi.org/https://doi.org/10.58890/jkb.v17i2.430

Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2013). *Orgamizational Behavioour* (S. Yagan (ed.); 15 ed.). Prentice Hall.

Setiana, A. R., & Dewi, L. S. (2022). *Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan* (A. S. Falah (ed.); Pertama). CV. Global Aksara Pers.

Sihotang, A. M., Nasrizal, & Hanif, R. A. (2024). Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Gaya Kepemimpinan, dan Transparansi Terhadap Akuntabilitas

Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Seluruh Desa di Kecamatan Rakit Kulim dan Kecamatan Lubuk Batu Jaya). *JETBUS Journal of Education Transportation and Business*, *1*(2), 691–703.

Silviana, L., Rahayu, Q. T., & Rizana, D. (2025). Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Study and Management Research*, *10*(3), 55. https://doi.org/10.55916/smart.v10i3.58

Sugiyono. (2023). *Metode Penelitian Pendidikan* (2023 ed.). CV. AlLFABETA.

Suliyatini, M., Dewata, E., & Satriawan, I. (2025). Transparansi, Akuntabilitas Dan Pengelolaan Keuangan Desa. *Journal of Applied Accounting*, *4*(1), 66–74. https://doi.org/10.52158/jaa.v4i1.1207

Suwanto, Widyawati, Budiyanto, B., & Raplesi, J. (2024). Pengaruh Kompetensi Melalui Pendekatan Komitmen Terhadap Kinerja Karyawan di KSU Putri Mandiri Sejahtera The Influence of Competence Through the Commitment Approach on Employee Performance at KSU Putri Mandiri Sejahtera Artikel Penelitian Kebutuhan fisiol. *Jurnal Kolaboratif Sains*, *7*(7). https://doi.org/10.56338/jks.v7i7.5656

Tharis, H., Kusumastuti, R., Herawaty, N., Ekonomi, F., Bisnis, D., & Jambi, U. (2022). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Motivasi Aparatur Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Manajemen Terapan dan Keuangan (Mankeu)*, *11*(04).

Tristiawan, F., Mila, S., & Dewi, D. O. (2023). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Akuntabilitas Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa. *Jurnal Ilmiah Multidisipline*, *1*(6), 571–383. https://doi.org/10.5281/zenodo.8137522

Ulya, N., & Mutia Rahmah, A. (2025). Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Laznas Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia Jawa Barat. *Kebijakan : Jurnal Ilmu Administrasi*, *16*(01), 63–69. https://doi.org/10.23969/kebijakan.v16i01.6362

Veronika, Y., Barsi, Y. M., & Rofika. (2023). PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, AKUNTABILITAS, DAN TRANSPARANSI TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DESA. *Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, Akuntabilitas, Dan Transparansi Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa*, *19*(2), 91–105. https://doi.org/https://doi.org/10.37301/jkaa.v19i2.109

Wahjaharani, P., & Zati, M. R. (2023). Pengaruh Komitmen Organisasi, Motivasi Aparatur dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Pada Pemerintah Kampung di Kecamatan Seruway). *JURNAL MAHASISWA AKUNTANSI SAMUDRA (JMAS)*, *4*(6), 348–361.

Wardani, D. K., Prabowo, A. A., & Anugrah, K. A. (2021). Pengaruh Komitmen Organisasi Perangkat Desa Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Dengan Whistleblowing System Sebagai Variabel

Moderating. *Jurnal Akuntansi Manajerial*, *6*(2), 1–16. https://doi.org/http://journal.uta45jakarta.ac.id/index.php/JAM Pengaruh

Yamin, S. (2023). *Olah data Statistik: Smart PLS 3, Smart PLS 4, AMOS & STATA (Mudah & Praktis)* (III). PT Dewangga Energi Internasional, Bekasi.

Yuiniarti, R., Irwansyah, R., Hsyim, M. A. N., Riswandi, P., Septania, S., Rochmi, A., Febrianty, Wijaya, I. G. B., Handayani, Febria, S., Bambang, Setiorini, A., Fithariasari, M., Bhrun, K., Kahuripan, D. J. ., Nurhikamah, S. E., Suryani, N. K., & Negara, I. S. K. (2021). Kinerja Karyawan (Tinjauan Teori Dan Praktis). In E. Jaelani (Ed.), *Widina Bhakti Persada* (Pertama). Widina Bhakti Persada Bandung.

Zulfikar, R. (2024). Metode Penelitian Kuantitatif. In *Widina Media Utama* (Vol. 7, Nomor 2).